

عنوان البحث

**البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية:
دراسة حالة بلدية جرش الكبرى**

عثمان علي فالج الصمادي¹

1 محاسب، بلدية جرش الكبرى، وزارة الإدارة المحلية، الأردن.
بريد الكتروني: <mailto:alsmadiothman@hotmail.com>

HNSJ, 2023, 4(2); <https://doi.org/10.53796/hnsj4274>

تاريخ القبول: 2023/01/21م

تاريخ النشر: 2023/02/01م

المستخلص

تهدف الدراسة الحالية معرفة دور بلدية جرش الكبرى في تحقيق التنمية الاقتصادية، وكذلك التعرف على مجالات تحقيق التنمية الاقتصادية التي تسعى بلدية جرش الكبرى لتحقيقها، وتم الإجابة عن أسئلة الدراسة من خلال استخدام المنهج الوصفي، وتوصلت الدراسة إلى؛ ويتحدد دور بلدية جرش الكبرى في تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال؛ عمل وحدة في بلدية جرش لتشجيع الاستثمار، وكذلك عمل شراكة مع القطاع الخاص من خلال زيادة المصادر التموينية لموازنة البلديات، وكذلك من خلال عمل قسم لتمكين المرأة وخاصة من الناحية الاقتصادية. وكذلك توصلت الدراسة لتحديد مجالات التنمية الاقتصادية في بلدية جرش الكبرى من خلال: الاستثمار وخاصة في القطاع السياحي والزراعي، وكذلك الشراكة مع القطاع الخاص، وذلك من خلال استغلال أصول البلديات والسعي لتطويرها، وقيام بلدية جرش بإقامة مشاريع خاصة فيها، والعمل على تمكين الشباب والمرأة اقتصادياً. وأوصت الدراسة العمل على تحديث القوانين والتشريعات التي تحكم العلاقة التشاركية بين البلديات والقطاع الخاص بحيث تتصف بالمرونة، مما ينعكس على إحداث التنمية الاقتصادية، وكذلك يجب على بلدية جرش الكبرى تفعيل وحدة تشجيع الاستثمار فيها وزيادة دورها، والقيام بدور أكبر لوحدة تمكين المرأة.

الكلمات المفتاحية: التنمية الاقتصادية، الاستثمار، بلدية جرش الكبرى.

RESEARCH TITLE**MUNICIPALITIES IN THE HASHEMITE KINGDOM OF JORDAN AND THEIR ROLE IN ACHIEVING ECONOMIC DEVELOPMENT: A CASE STUDY OF THE GREATER JARASH MUNICIPALITY****OTHMAN ALI FALEH ALSMADI¹**

¹ Accountant, Greater Jerash Municipality, Ministry of Local Administration, Jordan.
Email: <mailto:alsmadiothman@hotmail.com>

HNSJ, 2023, 4(2); <https://doi.org/10.53796/hnsj4274>

Published at 01/02/2023**Accepted at 21/01/2023****Abstract**

The current study aims to know the role of the Greater Jarash Municipality in achieving economic development, as well as to identify the areas of achieving economic development that the Greater Jarash Municipality seeks to achieve. The study questions were answered through the use of the descriptive approach. The study concluded; The role of the Greater Jarash Municipality in achieving economic development is determined through; Creating a unit in the municipality of Jarash to encourage investment, as well as making a partnership with the private sector by increasing the supply sources for the municipal budget, as well as by creating a department for empowering women, especially in the economic sense. The study also concluded that the areas of economic development in the Greater jarash Municipality are identified through: investment, especially in the tourism and agricultural sectors, as well as partnership with the sector. The private sector, through exploiting the municipalities' assets and striving to develop them, and the municipality of Jarash establishing special projects in them, and working to empower youth and women economically. The study recommended working on updating the laws and legislations that govern the participatory relationship between the municipalities and the private sector so that they are characterized by flexibility, which is reflected in the creation of economic development. The Greater Jarash Municipality must also activate the Investment Promotion Unit in it and increase its role, and play a greater role for the Women Empowerment Unit.

Key Words: economic development, investment, Greater Jarash Municipality.

مقدمة

أصبحت البلدية تلعب دوراً بارزاً في التنمية المحلية، لاسيما في ظل الأزمة الاقتصادية العالمية بفعل الوضع الاقتصادي الذي تمر به المنطقة، حيث تهدف البلديات إلى تحقيق التنمية المستدامة من خلال أبعاد ثلاثة البعد الاقتصادي، البعد الاجتماعي والبعد البيئي، حيث تعتبر التنمية الاقتصادية وجذب الاستثمار في الاقتصاد المحلي جهد تشاركي موجة لتوحيد جهود كافة فعاليات المجتمع بمشاركة فعالة من كافة الشركاء من القطاعين العام و الخاص ومؤسسات المجتمع المدني والبلديات وتحفيز طاقات المجتمع الكامنة والغير مستغلة للوصول إلى حياة أفضل للمجتمع المحلي

أسئلة الدراسة

تسعى الدراسة الحالية للإجابة عن التساؤلات التالية:

- ما أهداف التنمية الاقتصادية؟
- ما دور بلدية جرش الكبرى في تحقيق التنمية الاقتصادية؟
- ما هي مجالات تحقيق التنمية الاقتصادية التي تسعى بلدية جرش الكبرى لتحقيقها؟

أهداف الدراسة

- تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:
- التعرف على أهداف التنمية الاقتصادية.
 - معرفة دور بلدية جرش الكبرى في تحقيق التنمية الاقتصادية.
 - التعرف على مجالات تحقيق التنمية الاقتصادية التي تسعى بلدية جرش الكبرى لتحقيقها.
 - الاستفادة من النتائج و التوصيات التي ممكن الاستفادة منها من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية في بلدية جرش الكبرى.

أهمية الدراسة:

تستمد الدراسة أهميتها من خلال ما يلي:

الأهمية النظرية(العلمية): وتستمد هذه الدراسة أهميتها من أهمية الدور الكبير الذي تقوم به البلديات بشكل عام وبلدية جرش الكبرى بشكل خاص في تحقيق التنمية للمجتمع المحلي، كما تستمد الدراسة أهميتها من ندرة البحوث التي تناولت دور البلديات في عملية التنمية الاقتصادية بالأردن وبناء على علم الباحث هي الدراسة الأولى التي تطبق على بلدية جرش الكبرى، ولذلك ستشكل هذه الدراسة إضافة حقيقية لأدبيات الإدارة والتنمية للمكتبة العربية بصفة عامة، والمكتبة الأردنية على وجه الخصوص في دور البلديات في تحقيق التنمية الاقتصادية.

الأهمية العملية(التطبيقية): قد تسهم هذه الدراسة بما توصلت إليه من نتائج بإعطاء تصور واضح لأصحاب

القرار في وزارة الإدارة المحلية بشكل عام وبلدية جرش الكبرى بشكل خاص حول دور بلدية جرش الكبرى في تحقيق التنمية الاقتصادية، فضلاً عن كونها ستشكل انطلاقة و أساساً لبحوث علمية تعالج مدى كفاءة البلديات في الأردن بشكل عام في تحقيق التنمية الاقتصادية ووسائل تحقيقها.

مصطلحات الدراسة

التنمية الاقتصادية: قام بتعريفها (Dornelas, Jose. (2017): يعني زيادة رفاهية المجتمع والتخفيض من نسبة الفقر وتوفير فرص العمل والسعي لتمكين المرأة والشباب اقتصادياً.

وقام الباحث بتعريف التنمية الاقتصادية هي ما تقوم به بلدية جرش الكبرى من مشاريع وتشاركات من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية للمجتمع المحلي.

بلدية جرش الكبرى: هي أحد البلديات الفئة الأولى وتضم ثلاث مناطق وتقدم خدمات وتسعى لتحقيق التنمية الشاملة للمجتمع المحلي (موقع وزارة الإدارة المحلية، 2022).

بلدية جرش الكبرى حيث قام الباحث بتعريفها إجرائياً: هي البلدية التي سعى الباحث من خلال هذه الدراسة التعرف على دورها في تحقيق التنمية الاقتصادية.

منهج الدراسة

اعتمد الباحث على المنهج الوصفي الذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما هي بالواقع، والاهتمام بوصفها وصف دقيق، ويصف لنا الظاهرة وتحديد سماتها وخصائصها، بعد الرجوع إلى الأدب النظري والدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة، وفي هذه الدراسة يسعى الباحث لوصف دور بلدية جرش الكبرى في تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال جمع المعلومات والمصادر المتعلقة بموضوع الدراسة، وكذلك من خبرة الباحث كموظف في بلدية جرش الكبرى.

محددات الدراسة

لغايات انجاز هذه الدراسة تم تحديد حدود الدراسة بما يلي:

-الحدود الموضوعية: البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية ودورها في تحقيق التنمية الاقتصادية: دراسة حالة بلدية جرش الكبرى

- الحدود البشرية: اقتصر على موظفين بلدية جرش الكبرى.
- الحدود المكانية: اقتصر تطبيق هذه الدراسة على بلدية جرش الكبرى بالمملكة الأردنية الهاشمية والمناطق التابعة لها.

- الحدود الزمنية: تم تطبيق هذه الدراسة في الفترة التي قام الباحث بإعداد الدراسة بين (1/12/2022 إلى 15/1/2023م).

الدراسات السابقة

سيتم عرض الدراسات ذات العلاقة بموضوع البحث مرتبة من الأحدث إلى الأقدم

قامت الشويات (2023) بدراسة هدفت إلى التعرف على أبرز الأدوار التنموية التي تقوم بها بلدية كفرنجة الجديدة من أجل تحقيق التنمية، وكذلك تحديد مجالات التنمية المحلية التي تسعى بلدية كفرنجة لتحقيقها، وسوف تسعى الدراسة الكشف عن أبرز المعوقات التي تحول دون قيام بلدية كفرنجة الجديدة بدورها في مجال تحقيق التنمية، ومن أجل الإجابة عن أسئلة الدراسة استخدمت الباحثة المنهج الوصفي، حيث أظهرت نتائج الدراسة ما يلي: تتحدد الأدوار التنموية لبلدية كفرنجة الجديدة بما يلي؛ أدوار تخطيطية، و أدوار الإدارية وكذلك الأدوار الخدمية، والأدوار الاقتصادية. تتحدد مجالات التنمية المحلية التي تسعى بلدية كفرنجة الجديدة لتحقيقها؛ بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية والتنمية السياحية والتنمية الخدمية، وتمكين المرأة والشباب. وتم تحديد أبرز المعوقات التي تحد من تحقيق التنمية المحلية؛ معوقات مالية، ومعوقات مرتبطة بالتخطيط ومعوقات إدارية، ومعوقات خدمية. وأوصت الباحثة بضرورة قيام وزارة الإدارة المحلية بتقديم الدعم المالي للبلدية من أجل تحقيق التنمية في المناطق التابعة لبلدية كفرنجة الجديدة، ويجب على بلدية كفرنجة الجديدة عمل خطة إستراتيجية من أجل إحداث تطوير في جميع المجالات الإدارية والتخطيطية والخدمية لتحقيق التنمية الشاملة، و العمل على تطوير آليات التكامل بين الخدمات التي تقدمها بلدية كفرنجة الجديدة وحاجات التنمية المحلية، بما يحقق تكامل مبني على أساس علمي.

قامت أبو مارية (2022) هدف الدراسة التعرف إلى واقع الحكم المحلي الإداري والقانوني والمالي وما دوره في تحقيق التنمية الاقتصادية في فلسطين. حيث صيغت الدراسة من خلال السؤال الرئيسي: ما واقع الحكم المحلي الإداري والقانوني والمالي وما دوره في تحقيق التنمية الاقتصادية في فلسطين؟ ويتفرع عن هذا السؤال مجموعة من التساؤلات الفرعية. ولكي تحقق الدراسة اهدافها وفق المنهجية العلمية، فقد تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي للوصول إلى أهداف الدراسة. وذلك من خلال استخدام استبانة تكونت في صورتها النهائية من (61) فقرة وبعد التحقق من صدق الأداة تم توزيعها على عينة مؤلفة من (100) من الموظفين العاملين في جميع البلديات والهيئات المحلية. وقد استخدمت الدراسة اساليب التحليل من خلال برنامج التحليل الاحصائي SPSS وذلك للتحقق من واقع الحكم المحلي الإداري والقانوني والمالي وما دوره في تحقيق التنمية الاقتصادية في فلسطين. توصلت الدراسة الى عدد من النتائج أهمها: • على الرغم من الظروف الاقتصادية والسياسية الصعبة التي يمر بها المجتمع الفلسطيني، إلا أن الهيئات المحلية الفلسطينية تمكنت من مواجهة هذه الظروف وتخطيها، ومنح المواطنين الخدمات المحلية الكافية لهم، لكن هذه الخدمات متوسطة تحتاج إلى التطوير والاستحداث والعمل المستمر. يتوفر في فلسطين نظام حكم محلي جيد ومقبول ، بحيث يتمتع الحكم المحلي في فلسطين بدرجة مرتفعة من اللامركزية والاستقلالية والديمقراطية وإدارة الموارد المالية والاستثمارية، ومع ذلك يبقى هذا النظام يحتاج إلى العمل المستمر وتكثيف الجهود خصوصاً فيما يخص مجال المساءلة والرقابة، وأيضاً مواجهة التحديات والمعوقات التي تواجه نظام الحكم المحلي الفلسطيني. وبعد تحليل النتائج، خلصت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات أهمها: • يجب على الهيئات المحلية أن تهتم بدور المواطن في الرقابة وإعداد الموازنات، وضرورة

بناء رؤية واضحة لدى المواطنين حول حاجاتهم من الحكم المحلي. • قيام الهيئات المحلية بالعمل على تفعيل دور المواطن والمشاركة الجماهيرية في الخطط التنموية وعملية صنع القرار المحلي، والعمل على تطبيق المحاسبة الإدارية البيئية كأحد أبرز أشكال مواكبة التطور في الممارسات المحاسبية داخلها. إنشاء برامج تثقيفية لتوعية المواطن بدوره في دعم البلديات والمحافظات على ممتلكاتها ودوره في تطويرها، كذلك تعريفه بدور البلديات في التنمية وتقديم الخدمات. • السعي لاستكمال منظومة المشروعات الأساسية والضرورية في الأقاليم والمحليات من خدمة وتعليمية وصحية واجتماعية وأمنية.

وفي نفس السياق قامت مزياني(2010) بدراسة هدفت إلى للتعريف عن أهمية القطاع الخاص وإشراكه في التنمية الاقتصادية من أجل تحقيق الأهداف التالية: إنشاء مناصب عمل، المساهمة في توسيع القدرات الإنتاجية، ترقية التكامل بين القطاع العام والخاص، المشاركة في تحقيق سياسة التنمية والحد من النزوح الريفي. ثم صدر قانون الاستثمار الذي تضمن سياسة جديدة لترقية الاستثمار وتمثل في: حق الاستثمار بكل حرية، المساواة أمام القانون للمستثمرين الوطنيين الخواص أو الأجانب، تدخل السلطات العمومية يتحدد بمنح التشجيع أو الدفع للاستثمارات، والعمل على إنشاء وكالة للترقية وتدعيم ومتابعة الاستثمارات. إن قانون الاستثمار سمح للبلديات أن تمنح تسهيلات واستخدام مساعدات الدولة بهدف تحفيز المستثمرين على انجاز أو تمويل مشاريع استثمارية في البلدية، إذا كان لهذه المشاريع مردود مالية وتوفر مناصب شغل. وتتمثل الإشكالية في: ما مدى ومجال الاستثمار على المستوى المحلي في البلديات ؟

تعليق على الدراسات السابقة ومدى استفادة الدراسة الحالية منها:

من خلال عرض الدراسات السابقة يتضح عده أمور لا بد من التأكيد عليها منها:

أوجه التشابه بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية: تتشابه الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية بطبيعة موضوع الدراسة حيث ركزت على دور البلدية في إحداث التنمية الاقتصادية، وكذلك تتشابه الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية البيئة التي طبقت عليها الدراسة حيث طبقت على البلديات لأهمية البلدية في التأثير على تنمية المجتمع وخاصة من الناحية الاقتصادية ، وأيضاً باستخدامها المنهج الوصفي لملائمتها مع أهداف هذه الدراسة وهذا ما تم اختياره من قبل الباحث.

الاختلاف بين هذه الدراسة والدراسات السابقة؛ معظم الدراسات ركزت على التنمية بشكل عام فيما ركزت الدراسة الحالية على دور بلدية جرش الكبرى في إحداث التنمية الاقتصادية.

فيما استفادت هذه الدراسة من الدراسات السابقة في؛ إعداد الأدب النظري للدراسة واستفادة من الدراسات السابقة وتحديد أهداف وأهمية ومشكلة الدراسة، وكذلك تحديد المنهج البحثي الملائم لمثل تلك الدراسات.

تميزت هذه الدراسة عن الدراسات السابقة في الاعتماد على مصادر بحثية متنوعة وحديثة، ومن بيانات مختلفة، تقديم بعض التوصيات التي يمكن الاستفادة منها من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية وخاصة للمناطق التابعة لبلدية جرش الكبرى، وكذلك تعتبر الدراسة الأولى حسب علم الباحث التي تم تطبيقها على بلديات المملكة الأردنية الهاشمية المختصة في التنمية الاقتصادية.

الأدب النظري:**الغاية من تحقيق التنمية الاقتصادية في البلديات**

تسعى البلديات لتحقيق التنمية الاقتصادية من أجل:

- عزز قانون البلديات رقم (41) لسنة 2015 الدور الاقتصادي للبلدية من خلال القيام بدور البلديات التنموي، وكذلك تشجيع الاستثمار والقيام وتشجيع الشراكة مع القطاع الخاص، حيث نصت المادة رقم (5) فقرة أ من قانون البلديات رقم (41) لسنة 2015 والمتعلقة بصلاحيات المجلس البلدي والتي تحددت بما يلي:
- إعداد الخطط التنموية للبلديات والتي تضمن احداث التنمية الاقتصادية.
- العمل على إقرار مشاريع تنموية اقتصادية وعمل تشارك مع القطاع الخاص.
- استثمار أموال البلدية المنقولة وغير المنقولة، والعمل على توفير البيئة الاستثمارية وإزالة العوائق أمام إحداث التنمية الاقتصادية.
- نصت المادة رقم (15) الفقرة أ البند 2 على إنه يجب على جميع البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية إنشاء لجنة للاستثمار فيها.

معيقات تحقيق التنمية الاقتصادية في البلديات

إن أبرز معيقات عدم تحقيق البلديات للتنمية الاقتصادية تتمثل في:

- النصوص القانونية التي تعيق التنمية الاقتصادية وجلب الاستثمار وعمل الشراكة مع القطاع الخاص.
- تبعية البلديات للدولة، وتقيدها في طرق الصرف وكذلك تبعيتها في وضع الضرائب أو إعفاء من الضرائب.
- عدم وجود كوادرات متخصصة في التنمية الاقتصادية في البلديات.
- تركيز عمل البلديات في معظم الأحيان على تنمية الجانب التنموي.
- غياب الدور الإعلامي في بلديات جرش لعرض الفرص الاستثمارية في القطاعات المختلفة الأمر الذي ترتب عليه عزوف المستثمرين، مما يؤدي إلى عدم حدوث التنمية الاقتصادية.
- معظم المشاريع تتسم بالتركرار في ذات المنطقة من نفس نوع الاستثمار مما يؤدي إلى تضاربها وعدم نجاحها.
- ضعف البنية التحتية في معظم البلديات اللازمة لإحداث التنمية الاقتصادية.

نتائج الدراسة ومناقشتها:

قام الباحث بعرض نتائج الدراسة من خلال الإجابة على أسئلة الدراسة كما يلي:

للإجابة عن السؤال الأول والذي نص على " ما أهداف التنمية الاقتصادية؟"

تتمثل أهداف التنمية المحلية فيما يلي:

- زيادة الدخل للبلديات.
 - زيادة التبادل التجاري في المناطق التابعة للبلديات.
 - تطوير الصناعات في المناطق التابعة لها البلدية.
 - تمكين المرأة والشباب.
 - توفير فرص العمل والقضاء على الفقر.
 - تحقيق الرفاهية وارتفاع المستوى الاجتماعي والاقتصادي للمجتمع المحلي.
- للإجابة عن السؤال الثاني والذي نص على " ما دور بلدية جرش الكبرى في تحقيق التنمية الاقتصادية؟**

ويتحدد دور بلدية جرش الكبرى في تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال:

- عمل وحدة في بلدية جرش لتشجيع الاستثمار، حيث تقوم بجلب الاستثمار في محافظة جرش إلى تعزيز التنمية المحلية، وكذلك خلق اقتصاد محلي فاعل وقادر على تحقيق الاستغلال الأمثل والمستدام للموارد المتاحة والعمل على توفير بيئة استثمارية جاذبة مما ينعكس على توفير فرص العمل لأبناء محافظة جرش مما يؤدي إلى تقليل الفقر ومحاربة البطالة.
- عمل شراكة مع القطاع الخاص من خلال زيادة المصادر التموينية لموازنة البلديات نتيجة الشراكة، وكذلك توفير فرص عمل وتقليل الفقر، والعمل على رفع مستوى الخدمة والعمل على تقليل التكلفة على البلديات.
- عمل قسم لتمكين المرأة وخاصة من الناحية الاقتصادية من خلال؛ دراسة مستمرة لاحتياجات القطاع النسائي وتوثيق بيانات السيدات في المناطق التابعة، وكذلك عمل لقاءات بين السيدات المستفيدات والجهات المانحة والمقرضة، وكذلك إنشاء وتنظيم سوق ريفي يستفيد منه السيدات التي تم تمكينهن بالتعاون مع مؤسسات المجتمع المحلي.

للإجابة عن السؤال الثالث والذي نص على " ما هي مجالات تحقيق التنمية الاقتصادية التي تسعى بلدية جرش الكبرى لتحقيقها؟

تتحدد مجالات التنمية الاقتصادية في بلدية جرش الكبرى من خلال:

- الاستثمار وخاصة في القطاع السياحي والزراعي كون المناطق التي تتبع لبلدية جرش الكبرى تتسم بطابعها السياحي والزراعي.
- الشراكة مع القطاع الخاص، وذلك من خلال استغلال أصول البلديات والسعي لتطويرها.
- قيام بلدية جرش بإقامة مشاريع خاصة فيها أو المساهمة فيها.
- تمكين الشباب والمرأة اقتصادياً عن طريق دعم التدريب على التمكين الاقتصادي، أو عن طريق عمل مشاريع

تسويقية من أجل تسويق المنتجات التي يقوم بها المرأة والشباب.

التوصيات

بناء على نتائج الدراسة يوصي الباحث بما يلي:

- يجب على بلدية جرش الكبرى تفعيل وحدة تشجيع الاستثمار فيها وزيادة دورها.
- العمل على تطوير وتسهيل الإجراءات المتعلقة بالشراكة بين القطاع العام والخاص في بلدية جرش الكبرى.
- العمل على تحديث القوانين والتشريعات التي تحكم العلاقة التشاركية بين البلديات والقطاع الخاص بحيث تتصف بالمرونة، مما ينعكس على أحداث التنمية الاقتصادية.
- من الضروري على بلدية جرش الكبرى الاستفادة من تجارب البلديات في الدول المتقدمة في مجال تحقيق التنمية الاقتصادية.
- يجب على بلدية جرش الكبرى عمل خطة إستراتيجية من أجل إحداث تطوير في جميع المجالات الإدارية والتخطيطية والخدمية من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية.

المراجع

المراجع العربية:

- البقمي، راجح. (2010). تقييم دور البلديات في تحقيق التنمية : دراسة حالة بلديات منطقة مكة المكرمة (الخرمة-تربة-رنية). رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم درمان الإسلامية- السودان.
- الفهيو، ليث والوادي، بلال. (2012). الشراكة بين مشاريع القطاعين العام والخاص، دار حامد للنشر، ط1، عمان-الأردن.
- www.mola.gov.jo - الموقع الرسمي لوزارة الإدارة المحلية. (2022)
- الجمل، هشام. (2016). الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة كلية الشريعة والقانون بطنطا، 31(4)، 1686-1741.
- الصالح، مباركي. (2018). دور البلديات في تحقيق التنمية المحلية، مجلة الحقوق والحريات، مج 1، ع 5، ص 96-121.
- شويات، هبة. (2023). دور البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية في تحقيق التنمية المحلية دراسة حالة: بلدية كفرنجة الجديدة، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 3(4).
- الطوال، نسيم. (2013). دور الخدمات الإلكترونية في تحقيق الميزة التنافسية للخدمات المصرفية في البنوك التجارية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة العربية المفتوحة: الأردن.

- عقيلات، لينا.(2023). الدور التنموي والإنساني للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 2(4)، 625-633.
- أبو مارية، أسماء.(2022). دور هيئات الحكم المحلي في فلسطين في التنمية الاقتصادية، رسالة ماجستير غير منشورة جامعة القدس المفتوحة، فلسطين.
- - الضمور، ايداد.(2022). دور البلديات في دعم الاستثمار المحلي وأثره في الأطر القانونية الناظمة للعمل البلدي، مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 6(3).
- - مزياي، فريدة.(2010). دور الجماعات المحلية في مجال الاستثمار، مجلو الاجتهاد القضائي، 6(5)، 53-67.

المراجع الأجنبية:

- Cabrera, D. A., & Morales, L. M. (2020). Public-private partnership and Infrastructure: An empirical study from latin america. Journal of Entrepreneurship & Project Management, 4(2), 34-46.
- Dornelas, Jose. (2017)." A proposal for the role of student activities in the achievement of social responsibility: An applied study on the students of Delhi University in India. Journal of Global Responsibility, Vol. 5, No.1 pp. 21 – 32.
- McGuire, M., & Agranoff, R. (2011). The limitations of public management networks. Public Administration, 89(2), 265-284.
- Ruiters, C., & Matji, M. P. (2016). Public-private partnership conceptual framework and models for the funding and financing of water services infrastructure in municipalities from selected provinces in South Africa. Water Sa, 42(2), 291-305.