

عنوان البحث

أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية للمنشآت الصناعية

عبد السلام عبد الرحيم محمد همت¹

¹ كلية الباحة الأهلية للعلوم، قسم المحاسبة، المملكة العربية السعودية

البريد الإلكتروني: abumozon@yahoo.com

HNSJ, 2025, 6(6); <https://doi.org/10.53796/hnsj66/17>

المعرف العلمي العربي للأبحاث: <https://arsri.org/10000/66/17>

تاريخ النشر: 2025/06/01م

تاريخ القبول: 2025/05/15م

تاريخ الاستقبال: 2025/05/07م

المستخلص

تناولت الورقة أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية، نبعث أهمية البحث من أهمية دراسة نظم المعلومات المحاسبية بصورة عامة، ومن ثم تطبيقها في الوحدات الاقتصادية من ضمنها المنشآت الصناعية التي تشكل العمود الفقري لكافة القطاعات والأنشطة الاقتصادية الأخرى، وقد هدف الباحث من هذه الورقة إلى إظهار أهمية نظم المعلومات المحاسبية في توجيه أنشطة الوحدة الاقتصادية (المنشآت الصناعية) بغرض صنع وترشيد القرارات الإدارية ورسم السياسات. وقد تم إثبات أن تطبيق نظم المعلومات المحاسبية يقوم بتوفير البيانات الملائمة واللازمة لصنع ولاتخاذ القرارات الإدارية السليمة في الوقت المناسب في المنشآت الصناعية، وذلك من خلال دراسة حالة شركة بن زقر والتحليل الإحصائي، وتم التعرف على مدى نجاح تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في الوفاء باحتياجات الإدارات المختلفة بالبيانات والمعلومات الملائمة.

الكلمات المفتاحية: نظم المعلومات المحاسبية، القرارات الإدارية، المنشآت الصناعية.

RESEARCH TITLE**The Impact of Accounting Information Systems on Management Decisions Making in Manufacturing Companies****Abstract**

This paper addresses the impact of accounting information systems on administrative decision-making in industrial establishments. The importance of the research stems from the importance of studying accounting information systems in general and then applying them to economic units, including industrial establishments, which constitute the backbone of all other economic sectors and activities. The researcher's aim in this paper is to demonstrate the importance of accounting information systems in directing the activities of economic units (industrial establishments) for the purpose of making and rationalizing administrative decisions and formulating policies. Through a case study of Bin Zagr Company and statistical analysis, it has been proven that the implementation of accounting information systems provides the appropriate and necessary data for making and taking sound administrative decisions in a timely manner in industrial establishments. This study examines the success of the implementation of accounting information systems in meeting the needs of various departments for appropriate data and information.

Key Words: information systems accounting, administrative decisions, industrial establishments,

المقدمة:

لقد فرض عصر العولمة في ظل تكنولوجيا المعلومات تغيرات جوهرية على بيئة الأعمال بشكل عام، وعلى مهنة المحاسبة بشكل خاص، بحيث أصبح من الضروري على مهنة المحاسبة مواكبة التغيرات التي تطرأ على تكنولوجيا المعلومات وبشكل يتوافق مع سرعة التغيير، كما يعتبر نظم المعلومات والتقنيات المرتبطة بتحليل وتصميم وتشغيل هذه النظم من أهم موضوعات القرن الحادي والعشرين، فقد أصبح العالم يعيش بحق عصر المعلومات والاقتصاد المعرفي، ويتوقع الباحث أن تتنوع طبيعة ونوعية المعلومات التي تساعد في تحقيق مختلف الأهداف والوظائف، وقد تكون تلك المعلومات كمية أو وصفية أو إحصائية.

وتختص نظم المعلومات المحاسبية بتوفير معظم المعلومات التي يمكن التعبير عنها مالياً، وتساعد في حل كثير من المشكلات والقرارات المالية التي تواجه الإدارة وأطراف أخرى عديدة، بحيث تكون قادرة على مواجهة مختلف ردود الأفعال في ظل التغيير الدائم والمستمر لبيئة الأعمال المعاصرة حيث زيادة حدة التنافس والتطورات التكنولوجية والاقتصادية المتلاحقة.

من وجه نظر الباحث أن يتحده في بحثه هذا إظهار الآفاق الجديدة لأنظمة المعلومات المحاسبية وكذلك إبراز دورها في تحقيق الأهداف الإدارية في مجال اتخاذ القرارات، مما حدا بالباحث هذا الاتجاه إلي إطلاق اسم (أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية) على هذا البحث حتى يبدو واضحاً أنه يتضمن الإطار الشامل لنظم المعلومات المحاسبية مع التركيز على المعلومات التي يمكن أن تستمد لدعم صنع واتخاذ القرارات الإدارية وحدود استخدامات تلك البيانات.

تشكل المنشآت الصناعية ركيزة أساسية ودورا حيوياً في دعم الاقتصاد الوطني، ونظراً لأهمية هذه المنشآت ومحاولة الارتقاء بها إلي أفضل مستوي إداري ومالي من أجل تنمية الاقتصاد الوطني والذي يعد الأساس الذي تقوم عليه أي دولة، لذلك فإن هذا يتطلب الكثير من الجهود لحل المشكلات والتغلب على الأزمات، وتحمل إدارة المنشآت الصناعية المسؤولية الكاملة عن تخطيط الأهداف ومراقبة تنفيذها واتخاذ القرارات الإدارية بشأنها.

لخص الباحث مشكلة الدراسة في أن تشكل الشركات المساهمة العامة ركيزة أساسية ودورا هاماً وحيوياً في دعم الاقتصاد الوطني، ونظراً لأهمية هذه الشركات ومحاولة الارتقاء بها إلي أفضل مستوي إداري ومالي من أجل تنمية الاقتصاد الوطني والذي يعد الأساس الذي تقوم عليه أي دولة. لذلك فإن هذا يتطلب الكثير من الجهد لحل المشكلات والتغلب على الأزمات، وتحمل إدارة الشركة المسؤولية الكاملة عن تخطيط الأهداف ومراقبة تنفيذها واتخاذ القرارات الإدارية بشأنها، ويرى الباحث أن نجاح هذه الجهود يعتمد إلي جانب عوامل أخرى علي وفرة المعلومات المحاسبية الملائمة التي يمكن الاعتماد عليها لإنجاز المهام وتحقيق الأهداف.

مشكلة البحث:

تشكل المنشآت الصناعية ركيزة أساسية و دوراً حيوياً في دعم الاقتصاد الوطني ، ونظراً لأهمية هذه المنشآت و محاولة الارتقاء بها إلي أفضل مستوي إداري و مالي من أجل تنمية الاقتصاد الوطني و الذي يعد الأساس الذي تقوم عليه أي دولة ، لذلك فإن هذا يتطلب الكثير من الجهود لحل المشكلات والتغلب على الأزمات ، وتحمل إدارة المنشآت الصناعية المسؤولية الكاملة عن تخطيط الأهداف ومراقبة تنفيذها و اتخاذ القرارات الإدارية بشأنها .

إذ تتمثل مشكلة البحث في السؤال الرئيسي التالي: أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت

الصناعية، ومن سؤال البحث الأساسي تتفرع الأسئلة التالية .

- 1- هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية؟
- 2- هل تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية على المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية لتوفير المعلومات الملائمة لصانعي القرارات.
- 3- هل تتوفر الخصائص النوعية في المعلومات المحاسبية التي يتم الاعتماد عليها في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية ؟
- 4- هل يؤدي تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية إلي تحسين نوعية المعلومات المحاسبية التي تساعد الإدارة في صنع القرارات الإدارية؟
- 5- ما مدي ثقة الإدارة في المنشآت الصناعية في مخرجات نظم المعلومات المحاسبية ؟

فرضيات البحث:

- 1- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .
- 2- تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية على المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية لتوفير المعلومات الملائمة لصانعي القرارات .
- 3- توافر الخصائص النوعية في المعلومات المحاسبية التي يتم الاعتماد عليها في عملية صنع القرارات الإدارية تساهم في ترشيد هذه القرارات .
- 4- تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية تساهم في تحسين نوعية المعلومات المحاسبية التي تساعد الإدارة في صنع القرارات الإدارية .
- 5- تثق الإدارة في المنشآت الصناعية في مخرجات نظم المعلومات المحاسبية .

أهمية البحث:

تتبع أهمية البحث من أهمية دراسة نظم المعلومات المحاسبية بصورة عامة ومن ثم تطبيقها في الوحدات الاقتصادية ومن ضمنها المنشآت لصناعية الذي يشكل العمود الفقري لكافة القطاعات والأنشطة الاقتصادية الأخرى ، وهي كيفية جعل أنظمة المعلومات المحاسبية تخدم الإدارة العليا والإدارة الوسطى والإدارة التنفيذية في مجال صنع القرارات الإدارية ، علما بأن هذا الموضوع أصبح محل اهتمام جميع المنشآت الصناعية والاقتصادية العامة والخاصة على حد سواء ، وبما أن عملية صنع القرارات الإدارية لا تتم بالصورة المنشودة بدون توافر معلومات بشكل عام ، ومن المعلومات المحاسبية بشكل خاص تفي باحتياجات متخذي تلك القرارات ، لذا فإن عملية الربط بين تلك المعلومات المحاسبية وعملية صنع القرارات يعتبر أمر حتمي لا بد منه ، ومن هنا تبرز أهمية هذا البحث والتي يعالج أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .

أهداف البحث :

هدفت هذه الدراسة إلي البحث و التعرف بشكل أفضل على اثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية ، و ذلك بتحقيق مجموعة من الأهداف و التي تتمثل فيما يلي :

- 1- إظهار أهمية نظم المعلومات المحاسبية في توجيه أنشطة الوحدة الاقتصادية (المنشآت الصناعية) بغرض صنع القرارات الإدارية .

- 2- إثبات أن تطبيق نظم المعلومات المحاسبية يقوم بتوفير البيانات الملائمة واللازمة لصنع القرارات الإدارية السليمة في الوقت المناسب في المنشآت الصناعية .
- 3- التعرف على مدى نجاح تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في الوفاء باحتياجات الإدارات المختلفة بالبيانات المحاسبية
- 4- تحديد العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية .
- 5- التعرف على جودة وكفاءة المعلومات المحاسبية في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .
- 6- التعرف على مدى كفاية المعلومات المحاسبية المتوفرة لإدارة المنشآت الصناعية بهدف صنع القرارات الإدارية .
- 6- تقديم التوصيات التي يمكن أن تساهم في الارتقاء بعملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .

منهج البحث:

اختار الباحث عدة مناهج لاستخدامها حتى يمكنه من التوصل إلي الحقيقة العلمية المبتغاة منها :

- 1- **المنهج الوصفي:** وقد تم استخدام الباحث المنهج الوصفي في سبيل تأطير المفاهيم النظرية للبحث
 - 2- **المنهج التحليلي:** وقد استخدم الباحث المنهج التحليلي و ذلك في سبيل جمع البيانات و عرضها وتحليلها و اختبار الفرضيات و استخلاص النتائج .
 - 3- **المنهج الاستنباطي:** (الاستدلال) : وقد جمع الباحث بينة وبين الاستقرائي للحصول على المعرفة الكاملة .
- وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي في إجراء الدراسة بشكل اساسي لكونه من أنسب المناهج في دراسة الظواهر محل البحث ، وقد قام الباحث باستخدام المصادر الثانوية و الأولية ، وتتكون المصادر الثانوية من الكتب والمجلات العلمية المتخصصة وتم التركيز على جميع المصادر الممكنة من خلال المواقع المتوفرة على شبكة الإنترنت ، وذلك بالتركيز على بعض المواقع المحاسبية بشكل عام ، وعلى مواقع الدوريات العلمية و مواقع الجامعات بشكل خاص ، وذلك لاستقاء أحدث المعلومات والمستجدات بموضوع الدراسة ، أما المصادر الأولية فقد تركزت في استبيان تم تصميمه وإعداده خصيصاً لأغراض البحث وذلك لمحاولة الوصول إلي المعرفة الدقيقة والتفصيلية لعناصر المشكلة .

مصادر جمع البيانات :

- 1- **مصادر أولية :** (استبيان تم تصميمه وإعداده خصيصاً لأغراض البحث)
- 2- **المصادر الثانوية:** (من الكتب و المجلات العلمية المتخصصة وتم التركيز على مواقع شبكة الإنترنت و مواقع الجامعات والدوريات العلمية و المواقع المحاسبية المتخصصة)

الدراسات السابقة :

دراسة أم الحسين (2016م)⁽¹⁾

هدفت الدراسة إلى التعرف على العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية وإتخاذ القرار الاستثماري، مناقشة العلاقة بين المعلومات المحاسبية وحساب مخاطر القرار الاستثماري، مناقشة العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية والعائد من قرار

(¹) أم الحسين أحمد الطيب أحمد، دور نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة في ترشيد قرارات الإستثمار في القطاع الصناعي دراسة حالة - شركة سكر كنانة، (الخرطوم: جامعة النيلين ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة في المحاسبة، السودان، 2021م)

الاستثمار. تمثلت مشكلة الدراسة الأساسية في ما هو أثر نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة على القرار الاستثماري، هل توجد علاقة بين نظم المعلومات المحاسبية ومخاطر إتخاذ القرار الاستثماري، اختيرت الدراسة المعلومات المحاسبية المحوسبة تساعد في المفاضلة بين بدائل الاستثمار المختلفة، توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية وتقليل مخاطر اتخاذ القرار الاستثماري، توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية والقدرة على التنبؤ بالعائد من قرار الاستثمار. إعتمدت الدراسة على المنهج التاريخي، المنهج الوصفي التحليلي، المنهج الإستقرائي، المنهج الإستنباطي. توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أبرزها: أن نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة تساهم في ترشيد قرارات الاستثمار بالمنشأة، إن الأنظمة المحاسبية المحوسبة تساهم في إيصال المعلومات المحاسبية إلى الإدارة في الوقت المناسب.

أوصت الدراسة: بالإهتمام بوضع الأنظمة المحاسبية الفعالة التي من شأنها أن تساعد إدارة الانشطة بصورة جيدة، الاستفادة من تكنولوجيا الاتصالات والامكانيات التي توفرها في تحديث عمل المنشأة ورفع جودتها.

دراسة بهجة (2017م)⁽²⁾

هدفت الدراسة الى معرفة العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية، معرفة دور مكاتب المراجعة الخارجية وهي تتوسط العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية، تطوير نموذج يربط بين تطبيق نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية.

تمثلت مشكلة الدراسة بالتساؤلات التالية هل توجد علاقة بين نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية؟، هل توجد علاقة بين نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة ومكاتب المراجعة الخارجية؟، هل توجد علاقة بين مكاتب المراجعة الخارجية وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية؟، هل مكاتب المراجعة الخارجية تتوسط العلاقة بين نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية؟.

إختيرت الدراسة الفرضيات الأتية الفرضيه الرئيسية الأولى (توجد علاقة ايجابية بين نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية)، الفرضيه الرئيسي الثانيه (توجد علاقة ايجابية بين نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة ومعايير المراجعة الخارجية)، الفرضيه الرئيسي الثالثه (توجد علاقة ايجابية بين معايير المراجعة الخارجية وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية)، الفرضيه الرئيسي الرابعه (معايير المراجعة الخارجية تتوسط العلاقة الايجابية بين نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة وفاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية). إستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي

توصلت الدراسة الى نتائج منها، أن التكلفة تؤثر تائيراً ايجابياً كاملاً على فاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية مما يؤثر ذلك على المراجع الخارجى فى تقليل تكاليف المراجعة الخارجية، فاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية تتم بتطبيق معايير المراجعة، معايير المراجعة العامة تتوسط العلاقة الايجابية بين التكلفة وفاعلية المراجعة الخارجية.

أوصت الدراسة بضرورة تطبيق نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة بكل عناصرها المكونة لها مما ينعكس ذلك ايجابياً على زيادة الخدمات المستفاده من المراجعة الخارجية، عمل المزيد من الدراسات فى مجال فاعلية وكفاءة المراجعة

⁽²⁾ بهجة خليل عثمان ابراهيم، أثر تطبيق نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة على تحسين فاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية،(الخرطوم: جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، رساله دكتوراه، غير منشورة، السودان، 2017م)

الخارجية لحصولهم على أعلى نسبة في الأهمية النسبية، الإهتمام بتطوير نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة بحيث تتسم أكثر بالدقة والسرعة والملاءمة والموثوقية والإهتمام بجانب بيئة المراجعة الخارجية .

دراسة أيمن هشام محمود عزريل (2021م)³

هدفت الدراسة إلى توضيح دور نظم المعلومات المحاسبية في خفض التكاليف في الشركات الصناعية في فلسطين، وكذلك التعرف على دور نظم المعلومات المحاسبية في قياس عناصر التكلفة المختلفة في الشركات الصناعية في فلسطين.

تمثلت مشكلة الدراسة في أسئلة التالية: ما دور نظم المعلومات المحاسبية في قياس التكلفة في الشركات الصناعية في فلسطين؟ ما دور نظم المعلومات المحاسبية على خفض التكلفة في الشركات الصناعية في فلسطين؟ ولتحقيق أهداف الدراسة، تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، واستخدام الاستبانة لجمع البيانات، كما تم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) واستخدام المعالجات الإحصائية والاختبارات المناسبة لتحليل بيانات الاستبانة لاستخراج النتائج. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها: اعتماد الشركات الصناعية الفلسطينية على نظم المعلومات المحاسبية في قياس تكلفة الرواتب والأجور. تستخدم الشركات الصناعية الفلسطينية مخرجات نظام المعلومات المحاسبية في عملية مقارنة ما هو حقيقي وما هو مخطط.

المحور الثاني: الإطار النظري

أولاً: نظم المعلومات المحاسبية

مفهوم نظم المعلومات المحاسبية

تعددت تعريف نظام المعلومات المحاسبي في أدبيات نظم المعلومات المحاسبية ومنها :

عُرف نظام المعلومات المحاسبية بأنه أحد مكونات التنظيم الإداري يختص بجمع (accumulate) وتبويب (classify) ومعالجة (process) وتحليل (analyze) وتوصيل (communicate) المعلومات المالية الملائمة لإتخاذ القرارات إلى الأطراف الخارجية وإدارة المنشأة.⁽⁴⁾ عُرف بأنه مجموعة من المكونات المرتبطة والتي تُكون معاً كياناً واحداً.⁽⁵⁾ عُرف بأنه مجموعة من الأفراد والمعدات والمستندات التي تتفاعل ضمن إطار معين ضمن مجموعة من السياسات والإجراءات لمعالجة بيانات عن أحداث اقتصادية في منشأة ما بهدف الحصول على معلومات تلبي رغبة المستخدمين.⁽⁶⁾ وعُرف بأنه مجموعة من المكونات المرتبطة والتي تعمل معاً نحو تحقيق هدف واحد عن طريق قبول مدخلات البيئية وإجراء عمليات تحويلية عليها لتحويلها إلى مخرجات.⁽⁷⁾ عُرف بأنه إطار يتم في ظلّه التنسيق بين الموارد (بشرية - حاسب آلي) لتحويل المدخلات (البيانات) إلى مخرجات (معلومات) وذلك لتحقيق أهداف المشروع.⁽⁸⁾ وعرف نظام المعلومات المحاسبي بأنه

³ أيمن هشام محمود عزريل ، دور نظم المعلومات المحاسبية في القياس وخفض التكلفة في الشركات الصناعية الفلسطينية، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، المجلد (8)، والعدد (2)، جون 2021م، ص ص 34-50

⁽⁴⁾ استيفن موسكوف، مارك سيكسن، نظم المعلومات المحاسبية في إتخاذ قرارات مفاهيم التطبيقات، ترجمة كمال الدين السعيد، (الرياض : دار المريخ للنشر ، 2003م) ، ص 25.

⁽⁵⁾ محمد نور برهان، غازي إبراهيم، نظم المعلومات المحوسبة ، (عمان : دار المناهج للنشر والتوزيع، 2015م) ص26.

⁽⁶⁾ شلي كمال ظم المعلومات المحاسبية. سوريا: منشورات جامعة حلب ،2005م ص 20.

⁽⁷⁾ محمد الكردي، جلال إبراهيم، نظم المعلومات الإدارية النظرية الادوات التطبيقات، (الإسكندرية : دار الجامعة الجديدة، 2003 م) ص 29.

⁽⁸⁾ثناء علي، نظم المعلومات المحاسبية، (الإسكندرية: الدار الجامعية، 2003م)، ص 10.

نظام يجمع ويسجل ويخزن ويعالج البيانات من أجل تقديم معلومات لمتخذي القرار. وأيضاً هو عبارة عن "عدة مكونات ذات علاقة متداخلة مع بعضها البعض على نحو متكامل داخل حدود معينة لتحقيق هدف أو أهداف مشتركة في بيئة ما، وفي سبيل ذلك تقبل مدخلات وتقوم بعمليات

وتنتج مخرجات وتسمح باستقبال مدخلات مرتدة".⁽⁹⁾

هنالك ثلاثة عوامل تؤثر في تصميم وعمل نظام المعلومات المحاسبي كما هي موضحة:

1. التطور في تكنولوجيا المعلومات ، والإستراتيجية وثقافة المنظمة.
2. وعندما تتغير تكنولوجيا المعلومات تتغير طريقة المحاسبة والأنشطة والأخرى وطريقة تأديتها ومن أجل ذلك يجب أن نفهم عملية إستيعاب إستخدام تكنولوجيا المعلومات.⁽¹⁰⁾
3. المعلومات تؤدي إلى تطوير أداء نظام المعلومات المحاسبي.⁽¹¹⁾

أهداف نظام المعلومات المحاسبية:

تتمثل أهداف نظم المعلومات المحاسبية في الآتي:⁽¹²⁾

1. رصد الأعمال المحاسبية وتسجيلها واعداد التقارير والمعاملات في سجلات رسمية.
2. توفير الحماية لأصول الملكية في المنشأة.
3. تزويد المدراء بالمعلومات الضرورية ومساعدتهم من خلال ذلك في صنع القرار .
4. معالجة البيانات المالية والمحاسبية وتجهيزها لمتخذ القرار وصانعه.
5. تقديم التقارير المالية التي تحتاجها المؤسسات في الوقت المناسب لاتخاذ قرار ما.
6. الكشف عن الوضع المالي للمنشأة في نهاية كل سنة مالية.
7. إصدار التقارير الدورية سواء كانت شهرية أو سنوية أو ربع سنوية

خصائص نظم المعلومات المحاسبية: تتمثل في الآتي:⁽¹³⁾

1. يجب أن يحقق نظام المعلومات المحاسبي درجة عالية من الدقة والسرعة في معالجة البيانات المالية عند تحويلها إلى معلومات محاسبية.
2. أن يزود الإدارة بالمعلومات المحاسبية الفردية في الوقت الملائم لإتخاذ قرار إختيار بديل من البدائل للإدارة .
3. أن يزود الإدارة بالمعلومات اللازمة لتحقيق الرقابة والتقييم لأنشطة المنشأة الإقتصادية .
4. أن يزود الإدارة بالمعلومات اللازمة لمساعدتها في وظيفتها المهمة وهي التخطيط القصير والطويل الأجل لأعمال المنشأة المستقبلية.
5. أن يتصف بالمرونة الكافية عندما يتطلب الأمر تحديثه وتطويره ليلائم مع التغيرات الطارئة على المنشأة.

⁽⁹⁾مدفوني، أثر استخدام نظام المعلومات المحاسبي على جودة القوائم المالية في المؤسسة الإنتاجية دراسة حالة مؤسسة ملبنه الكاهنة – أم البواقي. بحث منشور محكم، جامعة العربي – أم البواقي. 2015م، ص34

⁽¹⁰⁾ السيد عبدالمقصود ديبان، نظم المعلومات المحاسبية وتكنولوجيا المعلومات (الإسكندرية: الدار الجامعية، 2006م) ص 18.

⁽¹¹⁾ نضال عبدالمحمود الرمحي، زياد عبدالحليم الزبيق، نظم المعلومات المحاسبية، (عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع، 2009م) ص9.

⁽¹²⁾ أيمن عزريل ، دور نظم المعلومات المحاسبية في القياس وخفض التكلفة في الشركات الصناعية الفلسطينية، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، مج(8)، ع(2)، جون 2021م، ص38

⁽¹³⁾ أمين السيد أحمد لظفي، إعداد وعرض القوائم المالية في حصر معايير المحاسبية، (الإسكندرية: الدار الجامعية، 2008م)، ص80.

مكونات نظم المعلومات المحاسبية

ويمكن حصر هذه المكونات الرئيسية كما يلي¹⁴:

1- المكونات المادية

وتنقسم إلى مكونات ملموسة وغير ملموسة

أ- المكونات المادية الملموسة وتتضمن وسائل العمل مثل الهاتف الفاكس والآلات الحاسبة، وأجهزة الإعلام الآلي بكافة لواحقها، إضافة إلى أدوات حفظ وأدوات مساندة مثل الملفات والأوراق والأقلام والدفاتر.

ب- المكونات المادية غير ملموسة: والتي تتضمن ما يلي: المستندات والأوراق الإثباتية -قواعد البيانات التي تخزن فيها البيانات المالية الخاصة والعمليات المالية، البرامج التطبيقية

2- المكونات البشرية:

وهي من أهم مكونات نظم المعلومات المحاسبية، والتي يقع على عاتقها تشغيل هذه النظم وأن أي نظام لا

يعمل تلقائياً، بل من خلال الأفراد وبواسطتهم، ومن الأمثلة عليهم الاختصاصيين والتقنيين والمسؤولين عن

استمرار عمل نظم المعلومات ، والتي يجب أن تتمتع بمستوى من الكفاءة والتدريب والتأهيل فيما يتعلق بمجال عمل نظم المعلومات المحاسبية وتكنولوجيا المعلومات.¹⁵

مفهوم عملية اتخاذ القرارات الإدارية:

تعد عملية اتخاذ القرار الإداري جوهر العملية الإدارية ومحور نشاط العملية الإدارية، وهي عملية اختيار للاستراتيجية أو إجراء، وهذه العملية منظمة ورشيقة وبعيدة كل البعد عن العواطف ومبنية على الدراسة والتفكير الموضوعي للوصول إلى قرار مرضي أو مناسب، وبشكل عام فإن معظم تصرفات هي نتيجة عملية اتخاذ القرارات بشكل مستقل عن نتيجة هذه التصرفات، فالقرار حالة تحكيم عقلية تسبق التصرف، في هذا السياق يقول هيربرت سايمون أن صناعة القرار هي قلب الإدارة، وأن مصطلحات نظرية الإدارة يجب أن تكون مستمدة من منطلق وسيكولوجية الاختيار الإنساني.¹⁶

وفي هذا الصدد لا بد من التمييز بين صنع القرار واتخاذ القرار، حيث أن صناعة القرار تتضمن كافة المراحل التي من شأنها أن تقود إلى عملية اتخاذ القرار في حين أن اتخاذ القرار يعني مرحلة الاختيار التنفيذي في صناعة القرار.¹⁷

مراحل عملية اتخاذ القرارات الإدارية:

تتمثل هذه المراحل فيما يلي:

❖ **المرحلة الأولى: تشخيص المشكلة:** يقصد بذلك التعرف على المشكلة وتحديد أسبابها وأعراضها وأثارها ومن الأمور

المهمة التي ينبغي على صناع القرار إدراكها هي تحديد طبيعة الموقف الذي خلق المشكلة ومدى أهمية المشكلة مع

عدم الخلط بين أسبابها وأعراضها والوقت الملائم للتصدي لها، واتخاذ القرار الفعال المناسب بشأنها.¹⁸

¹⁴ محمد يوسف الحفناوي. نظم المعلومات المحاسبية. عمان : دار وائل للنشر، 2001ص 43

¹⁵ قنديلجي عامر ابراهيم الجنادي علاء الدين عبد القادر، نظم المعلومات الإدارية وتكنولوجيا المعلومات ، 2007م، دار المسيرة، الطبعة الثانية ص46

¹⁶ كالمس نصر منصور، مرجع سابق، ص26

¹⁷ مؤيد عبد الحسين الفضل، الإبداع في اتخاذ القرارات الإدارية، العراق، دار إثراء، 2006م، ص50

¹⁸ منعم زمير الموسري، اتخاذ القرارات الإدارية، عمان: دار اليازوري العلمية، ط1، 1991م، ص15

- ❖ **المرحلة الثانية: جمع البيانات والمعلومات:** إن فهم المشكلة فهما حقيقيا واقتراح بدائل مناسبة لحلها ويتطلب جمع البيانات والمعلومات المناسبة ذات الصلة بالمشكلة محل القرار وذلك لان اتخاذ القرار الفعال يعتمد على أكبر قدر ممكن من البيانات الدقيقة، والمعلومات المحايدة والملائمة زمنيا من مصادرها المختلفة..
- ❖ **المرحلة الثالثة: تحديد الحلول المتاحة وتقويمها:** يتوقف عدد الحلول ونوعها على عدة عوامل أهمها: وضع المؤسسة، السياسات التي تطبقها، الفلسفة التي تلتزم بها امكانياتها المادية، الوقت المتاح أمام متخذ القرار وقدرته على التفكير المنطقي والمبدع. (19)
- ❖ **المرحلة الرابعة: اختيار الحل المناسب للمشكلة:** تتم في هذه المرحلة عملية المفاضلة بين البدائل المتاحة، واختيار البديل الأنسب وفقا لمعايير واعتبارات موضوعة يستند إليها المدير. (20)
- ❖ **المرحلة الخامسة: متابعة تنفيذ القرار وتقويمه:** يجب على متخذ القرار اختيار الوقت المناسب لإعلان القرار حتى يؤدي القرار أحسن النتائج، وعندما يطبق القرار المتخذ وتظهر نتائجه يقوم لمدير بتقويم هذه النتائج ليرى درجة فعاليتها. (21)

العلاقة نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية

1/ أهمية نظم المعلومات المحاسبية في القرار الإداري: (22).

- أ. توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات دقيقة وموضوعية تساعد الإدارة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب وبالشكل الملائم
- ب. تساهم هذه النظم في رفع جودة وكفاءة القرارات الإدارية من خلال تزويد صناع القرار ببيانات مالية وتحليلية موثوقة تعكس الواقع الفعلي للمنشأة الصناعية
- ج. تعتبر نظم المعلومات المحاسبية المركز العصبي للتنظيم داخل المنشأة، إذ تُمكن الإدارة من متابعة الأداء المالي والإنتاجي بشكل مستمر، ما يساعد في اكتشاف الانحرافات وتصحيحها بسرعة

2/ دور نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية:

في بيئة صناعية تتسم بالتعقيد وسرعة التغير، تصبح الحاجة ملحة لمعلومات محاسبية دقيقة يمكن الاعتماد عليها في اتخاذ قرارات استراتيجية وتكتيكية، مثل قرارات الإنتاج، التسعير، الاستثمار، وتخصيص الموارد، وتساعد نظم المعلومات المحاسبية في تقليل درجة عدم التأكد والمخاطرة المرتبطة بالقرارات الإدارية، من خلال توفير بيانات تاريخية وتوقعات مستقبلية مبنية على أسس علمية، وتُمكن الإدارة من تقييم كفاءة استخدام الموارد وتحديد نقاط القوة والضعف في العمليات الصناعية، ما ينعكس إيجابًا على تحسين الأداء العام للمنشأة. (23)

3/ أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية

يتجلى في عدة جوانب مهمة تؤدي إلى تحسين جودة وكفاءة القرارات المتخذة من قبل الإدارة، ويمكن تلخيص هذا الأثر كما يلي: (24)

-
- (19) جلال إبراهيم العبد، إدارة الأعمال (مدخل اتخاذ القرارات وبناء المهارات)، الإسكندرية، دار الجامعة الجديدة، 2003م، ص233
- (20) إيهاب صبيح محمد زريق، إدارة العمليات واتخاذ القرارات السليمة، القاهرة، دار الكتب العلمية، 2002م، ص49
- (21) منال محمد الكردي، جلال إبراهيم العبد، مقدمة في نظم المعلومات الإدارية، الإسكندرية، دار الجامعة الجديدة، 2003م، ص53
- (22) عطل الله احمد، سويلم الحسان، الرقابة الداخلي والتدقيق في بيئة تكنولوجيا المعلومات، الأردن: دار الراية، 2009م، ص84
- (23) محمد موسى فرج الله، مرجع سابق، ص63
- (24) عمر محمد أحمد صافار، دور المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات الإدارية دراسة ميدانية على بعض الشركات في مدينة مصراتة، مجلة الأصالة، المجلد (2) العدد(10)، شهر ديسمبر، 2024م، ص166

- أ. **رفع كفاءة وجودة القرارات الإدارية:** نظم المعلومات المحاسبية توفر بيانات دقيقة وموثوقة تساعد الإدارة على اتخاذ قرارات مبنية على معلومات موضوعية، مما يزيد من كفاءة وجودة القرارات المتخذة، ويقلل من الاعتماد على الاجتهاد الشخصي أو التخمين.
- ب. **تسريع عملية اتخاذ القرار:** بفضل توفر المعلومات المحاسبية بشكل سريع ومنظم، تستطيع الإدارة إصدار القرارات في الوقت المناسب وبسرعة كافية، وهو أمر حيوي في بيئة المنشآت الصناعية التي تتطلب استجابة سريعة للتغيرات.
- ج. **تحسين دقة التقارير المالية:** نظم المعلومات المحاسبية تدعم إعداد قوائم وتقارير مالية دقيقة، مما يعزز من موضوعية المعلومات المتاحة لصناع القرار، وبالتالي ينعكس إيجاباً على صوابية القرارات.
- د. **ترشيد القرارات الإدارية:** توفر المعلومات المحاسبية الخصائص اللازمة مثل القابلية للمقارنة، التوقيت المناسب، والاكتمال، مما يساعد في ترشيد القرارات الإدارية وتحقيق أهداف المنشأة بكفاءة.
- هـ. **دعم التخطيط والرقابة:** تمكن نظم المعلومات المحاسبية الإدارة من متابعة الأداء المالي والتشغيلي، مما يسهل عملية التخطيط الاستراتيجي والرقابة المستمرة على العمليات الصناعية.
- و. **تأثير إيجابي للخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية (كالقابلية للمقارنة والتوقيت) على جودة اتخاذ القرار، مما يؤكد أهمية توفير بيئة ملائمة للحصول على معلومات محاسبية عالية الجودة**

المحور الثالث: الدراسة التطبيقية:

تعريف شركات بن زقر للصناعة:

شركة بن زقر للصناعة هي إحدى الشركات الوطنية السعودية الكبرى ذات البصمات الواضحة في مجال الصناعات المختلفة، وهذه الشركة تعمل في مجال الصناعة (صناعة متنوعة) مثل (منتجات المأكولات، الزيوت، منتجات العناية المنزلية، الكبريت، الحلويات، وصناعات أخرى متنوعة)، وقد بدأت أعمالها في عام 1881م وفقاً لأحكام قانون الشركات بالمملكة العربية السعودية، برأس مال قدره 200000 مائتان ألف ريال سعودي فقط، كأحدي الشركات التابعة لمحمد عبيد بن زقر.

مجتمع وعينة البحث:

لغرض اختبار نموذج الدراسة و فرضياتها فقد اختار الباحث مجتمع و عينة البحث (كدراسة حالة) شركة صناعية كبيرة جدا يضم مجموعة من الشركات في داخلها وهي شركة بن زقر ، وإن السبب الرئيسي في اختيار عينة البحث في المنظمات الصناعية يعود إلي أن وضوح متغيرات الدراسة يكون أكبر مما لو طبقت على منظمات من نوع آخر (خدمية تجارية مثلا) والسبب الثاني يعود إلي أن أغلب الدراسات السابقة قد طبقت على منظمات غير صناعية ، ولذلك اختار الباحث عينة الدراسة في القطاع الصناعي انسجاما مع عنوان البحث و ضروريات تحديد مجتمع دراسة الحالة .

عرض نتائج الدراسة ومناقشتها:

سيتم عرض ومناقشة نتائج الدراسة فيما يلي:

أولاً: عرض خصائص عينة الدراسة:

يمكن عرض خصائص عينة الدراسة من خلال الجدول التالي:

الجدول (1) عرض خصائص عينة الدراسة حسب المتغيرات الشخصية:

المتغيرات	الوصف	التكرار	النسبة %
المؤهل العلمي	دبلوم وسيت	12	8%
	دبلوم عالي	19	12%
	بكالوريوس	104	68%
	ماجستير	12	8%
	دكتوراه	6	4%
المهنة	محاسب	92	60%
	إداري	25	16%
	مراجع	12	8%
	مدير مالي	9	6%
	أخرى	15	10%
التخصص العلمي	محاسب	107	70%
	إدارة	19	12%
	اقتصاد	12	8%
	إحصاء	6	4%
	أخرى	9	6%
سنوات الخبرة	أقل من 5	67	44%
	5-10	40	26%
	أكثر من 10	46	30%
المجموع		153	100%

نلاحظ من الجدول أعلاه، أن غالبية أفراد عينة الدراسة هم من حملة الشهادة الجامعية (البكالوريوس)، ونسبة (68%)، ثم تقاربت أعداد أفراد العينة بالنسبة للمؤهلات العلمية الأخرى، إذ تضمنت العينة نسبة (12%) من حملة شهادة الدبلوم العالي (شهادة تمنح قبل نهاية البكالوريوس في نظام التعليم العالي السعودي)، ونسبة (8%) من حملة شهادة الماجستير، ونسبة (8%) من حملة شهادة الدبلوم الوسيط، ونسبة (4%) من حملة شهادة الدكتوراه، وبصورة عامة يمكن القول أن عينة الدراسة من العينات المؤهلة تعليمياً عالياً حيث يلاحظ أنها تضمنت على (141) فرداً ونسبة (92%) من حملة الشهادات الجامعية وفوق الجامعية، وهذا سيؤدي إلى طرح آراء علمية سليمة بخصوص أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات في المنشآت الصناعية.

أن غالبية أفراد عينة الدراسة هم من المحاسبين، إذ بلغ عددهم في العينة (92) فرداً ونسبة (60%)، وبلغ عدد الإداريين (25) فرداً ونسبة (16%)، كما بلغ عدد المراجعين (12) أفراداً ونسبة (8%) وعدد المدراء الماليين (9) أفراداً ونسبة (6%) كما أن هناك (15) فرداً في العينة ونسبة (10%) لهم مهنة أخرى غير المذكورة في الجدول أعلاه، وهذا سيؤدي إلى طرح آراء علمية بخصوص أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

إن التخصص العلمي لغالبية العاملين في مجموعات الدراسة المشار إليها آنفاً هو المحاسبة، لذلك من خلال الجدول (3/2/3) والشكل (3/2/3) أن التخصص العلمي لغالبية أفراد عينة الدراسة هو المحاسبة، حيث بلغ عددهم في عينة الدراسة (107) فرداً ونسبة (70%)، كما بلغ عدد الأفراد المتخصصين بالإدارة في العينة (19) فرداً ونسبة (12%)،

كما احتوت العينة على (12) وبنسبة (8%) تخصصهم للاقتصاد، (6) أفراد وبنسبة (4%) تخصصهم للإحصاء، كما احتوت العينة على (9) أفراد وبنسبة (6%) تخصصات أخرى غير المحاسبة أو الإدارة أو الاقتصاد أو الإحصاء. و أن غالبية أفراد عينة الدراسة لهم سنوات خبرة (أقل من 5 سنوات)، إذ بلغ عددهم (67) فردا وبنسبة (44%)، وبلغ عدد أفراد العينة الذين لديهم سنوات خبرة (أكثر من 10 سنوات) (46) فردا وبنسبة (30%)، كما بلغ عدد أفراد العينة الذين لديهم سنوات خبرة مابين (5-10 سنوات) (40 فردا) وبنسبة (26%)، ويلاحظ من هذه البيانات أن (86) فردا وبنسبة (56%) لهم خبرة عملية (5 سنوات فأكثر)، وهذا يؤدي إلى طرح آراء سليمة قائمة على الخبرة العملية المتراكمة بخصوص أثر نظم المعلومات المحاسبية في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

ثانياً: نتائج اختبار فرضيات الدراسة:

لقد كانت نتائج اختبار فرضيات الدراسة كما يلي:

1. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الأولى:

والتى تنص على توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

جدول (2) المتوسط الحسابي لمجموع إجابات الفرضية الأولى

م	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	التفسير
1	تطبيق المنشآت الصناعية لنظم المعلومات المحاسبية لأهميتها كأداة لمساعدة الإدارة في مهمتها في صنع القرارات الإدارية .	4.37	0.56	موافقين
2	تستخدم المنشآت الصناعية نظم المعلومات المحاسبية في تشغيل وحفظ وتخزين البيانات للحصول على معلومات دقيقة وتوصيلها لصانعي القرارات الإدارية في الوقت المناسب .	4.32	0.58	موافقين
3	توجد علاقة فرضية بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.	4,62	0.62	موافقين بشدة
4	التوسع في استخدام المعلومات المحاسبية في عملية التخطيط وصنع القرارات الإدارية يساهم في تفصيلها .	3.75	0.90	موافقين
5	توجد علاقة إيجابية بين مخرجات نظم المعلومات المحاسبية و صنع واعتماد قرارات التمويل الذاتي في المنشآت الصناعية .	4.14	0,62	موافقين
6	استخدام نظم المعلومات المحاسبية تساعد في توجيه القرارات في المنشآت الصناعية .	4.31	0.69	موافقين
7	توجد علاقة إيجابية بين نظم المعلومات المحاسبية ومستوي جودة المعلومات المحاسبية التي ينتجها .	4.47	0.66	موافقين
8	توجد علاقة ارتباطيه بين استخدام المعلومات المحاسبية و الأداء الإداري في المنشآت الصناعية .	4,16	0,63	موافقين
	توجد علاقة ارتباطيه بين استخدام المعلومات المحاسبية و الأداء الإداري في المنشآت الصناعية .	4.27	0.36	

يتضح من الجدول أعلاه

- يوجد ارتفاع ملحوظ لاستجابة لفرضية " و وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية و صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية " حيث بلغ المتوسط العام على فقرات هذا البعد ككل (4.27) لصالح الإجابة موافق.
- استجابات عينة الدراسة لكل فقرات الفرضية الأولى كانت ذات متوسطات مرتفعة (أكبر من 4.0) باستثناء الفقرة الرابعة بلغت (3.75) مما يؤكد وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية حيث تؤكد استجابات (عينة الدراسة) على أهمية كل فقرات الفرضية.
- مما تقدم نستنتج أن فرضية الدراسة الأولى والتي نصت على أن " و وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية و صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية " قد تحققت.

جدول (3) يوضح نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الأولى على اعتبار أن مستوي دلالة (0.01)

م	العبرة	قيمة مربع كاي	درجة الحرية	مستوى الدلالة
1	تطبيق المنشآت الصناعية لنظم المعلومات المحاسبية لأهميتها كأداة لمساعدة الإدارة في مهمتها في صنع القرارات الإدارية .	63.9	2	9.2
2	تستخدم المنشآت الصناعية نظم المعلومات المحاسبية في تشغيل وحفظ وتخزين البيانات للحصول على معلومات دقيقة وتوصيلها لصانعي القرارات الإدارية في الوقت المناسب .	138.37	3	11.34
3	توجد علاقة فرضية بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.	176.7	3	11.34
4	التوسع في استخدام المعلومات المحاسبية في عملية التخطيط وصنع القرارات الإدارية يساهم في تفصيلها .	84.94	4	13.27
5	توجد علاقة إيجابية بين مخرجات نظم المعلومات المحاسبية و صنع واعتماد قرارات التمويل الذاتي في المنشآت الصناعية .	151.6	3	11.34
6	استخدام نظم المعلومات المحاسبية تساعد في توجيه القرارات في المنشآت الصناعية .	182.9	4	13.27
7	توجد علاقة إيجابية بين نظم المعلومات المحاسبية ومستوي جودة المعلومات المحاسبية التي ينتجها .	122.63	3	11.34
8	توجد علاقة ارتباطيه بين استخدام المعلومات المحاسبية و الأداء الإداري في المنشآت الصناعية .	142.43	3	11.34

المصدر: إعداد الباحث من واقع دراسة الحالة، 2025، ك

يمكن تفسير نتائج الجدول السابق كالتالي:

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبرة الأولى

(63,9)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (9.2) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن تطبيق المنشآت الصناعية لنظم المعلومات المحاسبية لأهميتها كأداة لمساعدة الإدارة في مهمتها في صنع القرارات الإدارية بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثانية (138.37)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34)، واعتماداً على ما ورد في أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن تستخدم المنشآت نظم المعلومات المحاسبية في تشغيل وحفظ وتخزين البيانات للحصول على معلومات دقيقة و توصيلها لصانعي القرارات الإدارية في الوقت المناسب .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثالثة (176.7) ، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3)، ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34)، واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن توجد علاقة فرضية بين نظم المعلومات المحاسبية و صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الرابعة (84.94) ، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (13.27) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن التوسع في استخدام المعلومات المحاسبية في عملية التخطيط وصنع القرارات الإدارية يساهم في تفصيلها .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الخامسة (151.6)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن توجد علاقة إيجابية بين مخرجات نظم المعلومات المحاسبية وصنع واعتماد قرارات التمويل الذاتي في المنشآت الصناعية بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة السادسة (182.9)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (13,27) واعتماداً على ما ورد في الجدول (7/2/3) فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن استخدام نظم المعلومات المحاسبية تساعد في توجيه القرارات في المنشآت الصناعية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة السابعة (122.63)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن توجد علاقة إيجابية بين نظم المعلومات المحاسبية و مستوى جودة المعلومات المحاسبية التي تنتجها.

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثامنة (142.43)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن توجد علاقة ارتباطية بين نظم المعلومات المحاسبية و الأداء الإداري في المنشآت الصناعية .

2. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثانية:

تنص الفرضية الثانية من فرضيات الدراسة على الآتي : تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية على المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية لتوفير المعلومات الملائمة لصانعي القرارات .

جدول (4) المتوسط الحسابي لمجموع إجابات الفرضية الثانية

م	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	التفسير
9	نستخدم المنشآت الصناعية نظم المعلومات المحاسبية لتوصيل المعلومات والتقارير المحاسبية إلي صانعي القرارات الإدارية .	4.07	0.71	موافقين
10	توفر نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية معلومات ذات قيمة للإداريين والمستفيدين الخارجين تساهم في صنع القرارات الإدارية .	4.83	4.04	موافقين بشدة
11	تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية في صنع قراراتها وأداء وظائفها الإدارية على نظم المعلومات المحاسبية الملائمة.	4.55	0.65	موافقين بشدة
12	ضرورة مراعاة نظم المعلومات المحاسبية اختلاف الفئات المستخدمة للمعلومات	3.50	0.90	محايد
13	لا تعتمد صانعي القرارات في المنشآت الصناعية في المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية في صنع قراراتهم.	1.63	0.99	غير موافقين
14	فاعلية القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية تتوقف في المعلومات التي تساهم بها نظم المعلومات المحاسبية .	4.13	0.64	موافقين
15	استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية تساعد على إشباع حاجات المستخدمين من المعلومات بأكثر قدر ممكن .	4.26	0.70	موافقين
16	نظم المعلومات المحاسبية عامل مهم في تخفيض التكاليف من خلال ضمان تدفق المعلومات وسرعة نقلها و المقدرة على توفير المرونة والعمق في عملية تزويد الإدارة .	4.15	0.65	موافقين
	المتوسط العام	3.90	0.65	غالبية أفراد العينة موافقون

يتضح من الجدول أعلاه ما يلي:

- يوجد ارتفاع ملحوظ لاستجابة الفرضية أن تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية على المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية لتوفير المعلومات الملائمة لصانعي القرارات ، حيث بلغ المتوسط العام على فقرات هذا البعد ككل (3.90) لصالح الإجابة موافق.
- استجابات عينة الدراسة لكل فقرات الفرضية الثانية كانت ذات متوسطات مرتفعة (أكبر من 4.0) مما يؤكد أن تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية على المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية لتوفير المعلومات الملائمة لصانعي القرارات ، حيث تؤكد استجابات (عينة الدراسة) على أهمية كل فقرات المجال (الفقرة 9-10-11-12-14-15-16) أما الفقرة (13) فهناك انخفاض للمتوسط الحسابي (1.63) لصالح الإجابة غير موافق والسبب في ذلك أن العبارة الثالثة عشر كانت بالنفي أن لا تعتمد صانعي القرارات في المنشآت الصناعية في المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية في صنع قراراتها وهذا يؤكد أن معظم أفراد عينة الدراسة غير موافقين بشدة على تلك العبارة.

مما تقدم يلاحظ أن فرضية الدراسة الثانية نصت على أن تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية على المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية لتوفير المعلومات الملائمة لصانعي القرارات " قد تحققت

الجدول (5) يوضح نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الثانية على ان مستوي دلالة (0.01)

م	العبارة	درجة الحرية	قيمة مربع كاي	قيمة مستوى الدلالة
9	نستخدم المنشآت الصناعية نظم المعلومات المحاسبية لتوصيل المعلومات والتقارير المحاسبية إلي صانعي القرارات الإدارية .	3	82.05	11.34
10	توفر نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية معلومات ذات قيمة للإداريين والمستفيدين الخارجين تساهم في صنع القرارات الإدارية .	4	200.3	13.27
11	تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية في صنع قراراتها وأداء وظائفها الإدارية على نظم المعلومات المحاسبية الملائمة.	3	149.56	11.34
12	ضرورة مراعاة نظم المعلومات المحاسبية اختلاف الفئات المستخدمة للمعلومات	4	124.2	13.27
13	لا تعتمد صانعي القرارات في المنشآت الصناعية في المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية في صنع قراراتهم.	4	182.13	13.27
14	فاعلية القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية تتوقف في المعلومات التي تساهم بها نظم المعلومات المحاسبية .	3	142.50	11.34
15	استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية تساعد على إشباع حاجات المستخدمين من المعلومات بأكبر قدر ممكن .	3	108.36	11.34
16	نظم المعلومات المحاسبية عامل مهم في تخفيض التكاليف من خلال ضمان تدفق المعلومات وسرعة نقلها و المقدرة على توفير المرونة والعمق في عملية تزويد الإدارة .	3	131.00	11.34

المصدر: إعداد الباحث من واقع دراسة الحالة، 2025م

يمكن تفسير نتائج الجدول أعلاه بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة التاسعة (82.05)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن تستخدم المنشآت الصناعية نظم المعلومات المحاسبية لتوصيل المعلومات و التقارير إلي صانعي القرارات الإدارية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة العاشرة (200.3)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (13.27)، واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين بشدة على أن توفر نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية معلومات ذات قيمة للإداريين والمستفيدين الخارجين تساهم في صنع القرارات الإدارية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الحادية عشر (149.56) ، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3)، ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34)، واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح موافقين على أن تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية في صنع قراراتها وأداء وظائفها الإدارية على نظم المعلومات المحاسبية الملائمة .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثانية عشر (124.2)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (13.27) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن ضرورة مراعاة نظم المعلومات المحاسبية اختلاف الفئات المستخدمة للمعلومات .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثالثة عشر (182.13)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (13.27) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح غير الموافقين على أن لا تعتمد صانعي القرارات في المنشآت الصناعية في المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية في صنع قراراتهم .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الرابعة عشر (142.50)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن فاعلية القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية تتوقف في المعلومات التي تساهم بها نظم المعلومات المحاسبية

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الخامسة عشر (108.36)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية

تساعد على إشباع حاجات المستخدمين من المعلومات بأكبر قدر ممكن .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة السادسة عشر (131.00)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) وبالباغلة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن نظم المعلومات المحاسبية عامل مهم في تخفيض التكاليف من خلال ضمان تدفق المعلومات و سرعة نقلها و المقدرة على توفير المرونة والعمق في عملية تزويد الإدارة . وتأكيذاً لذلك فقد وجدت فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوي معنوي 0.01 كما هو مبين في الجدول.

3. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الثالثة:

تنص الفرضية الثالثة من فرضيات الدراسة على الآتي: تتوافر الخصائص النوعية في المعلومات المحاسبية التي يتم الاعتماد عليها في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .

جدول (6) المتوسط الحسابي لمجموع إجابات الفرضية الثالثة

م	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	التفسير
17	توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات ذات قيمة تنبؤية تساعد الإدارة في صياغة القرارات و تصميم الخطط المستقبلية في المنشآت الصناعية .	4.7	0.54	موافقين
18	توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات تفصيلية دقيقة تساهم في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية	4.3	0.6	موافقين
19	تتميز المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية بالموضوعية وعدم التحيز .	4.5	0.57	موافقين
20	توافر الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية مما يساهم في ترشيد قراراتها الإدارية .	4.6	0.6	موافقين
21	توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات تمتاز بدرجة عالية من الوضوح و المرونة كما تمتاز أيضا بقابليتها للقياس .	4.5	0.6	موافقين
22	تتميز المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية بدرجة عالية من الملائمة و المصدقية و تؤثر إيجابيا في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .	4.20	0.6	موافقين
23	عدم توافر الخصائص النوعية المطلوبة في المعلومات المحاسبية يؤثر سلبيا على عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .	4.20	0.6	موافقين
24	استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يساهم في زيادة جودة وقيمة المعلومات .	4.0	0.8	موافقين
	المتوسط العام	4.4	0,34	غالبية أفراد العينة موافقون

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

- يوجد ارتفاع ملحوظ لاستجابة لفرضية الثالثة "توافر الخصائص النوعية في المعلومات المحاسبية التي يتم الاعتماد عليها في عملية صنع القرارات في المنشآت الصناعية ، حيث بلغ المتوسط العام على فقرات هذا البعد ككل (4.4) لصالح الإجابة موافق.
- استجابات عينة الدراسة لكل فقرات الفرضية الأولى كانت ذات متوسطات مرتفعة (أكبر من 4) مما يؤكد "توافر الخصائص النوعية في المعلومات المحاسبية التي يتم الاعتماد عليها في عملية صنع القرارات في المنشآت الصناعية ، حيث تؤكد استجابات (عينة الدراسة) على أهمية كل فقرات المجال (الفقرة 17-18-19-20-21-22-23-24 مما تقدم نستنتج أن فرضية الدراسة الثالثة والتي نصت على أن تتوافر الخصائص النوعية في المعلومات المحاسبية التي يتم الاعتماد عليها في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية " قد تحققت.

الجدول (7)

نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات حسب عبارات الفرضية الثالثة

م	العبرة	مربع كاي	درجة الحرية	مستوى الدلالة
17	توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات ذات قيمة تنبؤية تساعد الإدارة في صياغة القرارات و تصميم الخطط المستقبلية في المنشآت الصناعية .	12.7	2	9.21
18	توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات تفصيلية دقيقة تساهم في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .	134.9	3	11.34
19	تتميز المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية بالموضوعية وعدم التحيز .	62.4	2	9.21
20	توافر الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية مما يساهم في ترشيد قراراتها الإدارية .	185.4	3	11.34
21	توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات تمتاز بدرجة عالية من الوضوح و المرونة كما تمتاز أيضا بقابليتها للقياس .	128.9	3	11.34
22	تتميز المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية بدرجة عالية من الملائمة و المصادقية و تؤثر إيجابيا في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .	164.5	3	11.34
23	عدم توافر الخصائص النوعية المطلوبة في المعلومات المحاسبية يؤثر سلبيا على عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية	140.5	3	11.34
24	استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يساهم في زيادة وجوده وقيمة المعلومات .	62.8	3	11.34

المصدر: إعداد الباحث من واقع دراسة الحالة، 2025م

يمكن تفسير نتائج الجدول السابق كالتالي:

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة السابعة عشر (120.7)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومستوي دلالة (0.01) وبالبالغة (9.21) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات ذات قيمة تنبؤية تساعد الإدارة في صياغة القرارات وتصميم الخطط المستقبلية في المنشآت الصناعية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثامنة عشر (134.9)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) وبالبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) لصالح موافقين حول أن توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات تفصيلية دقيقة تساهم في صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة التاسعة عشر (62.4)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومستوي دلالة (0.01) وبالبالغة (9.21) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن تتميز المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية بالموضوعية و عدم التحيز .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة العشرين (185.4)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) وبالبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن توافر الخصائص النوعية للمعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية مما يساهم في ترشيد قراراتها الإدارية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الحادية و العشرين (128.9) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) وبالبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات تمتاز بدرجة عالية من الوضوح و المرونة كما تمتاز أيضا بقابليتها للقياس .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثانية والعشرين (164.5) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) وبالبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن تتميز المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية بدرجة عالية من الملائمة و المصدقية و تؤثر إيجابيا في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثالثة والعشرين (140.5) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) وبالبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن عدم توافر الخصائص النوعية المطلوبة في المعلومات المحاسبية يؤثر سلبيا على عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الرابعة والعشرين

(62.8) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يساهم في زيادة و جودة وقيمة المعلومات.

مما تقدم يخلص الباحث إلى أن تتوافر الخصائص المطلوبة في المعلومات المحاسبية التي يتم الاعتماد عليها في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

4. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الرابعة

تنص الفرضية الرابعة من فرضيات الدراسة على الآتي : يؤدي تطبيق نظم المعلومات في المنشآت الصناعية إلي تحسين نوعية المعلومات المحاسبية التي تساعد الإدارة في صنع القرارات الإدارية .

جدول (8) المتوسط الحسابي لمجموع إجابات الفرضية الرابعة

م	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	التفسير
25	نظم المعلومات المحاسبية الجيدة تساهم في توفير المعلومات الملائمة في المنشآت الصناعية .	4,5	3,2	موافقين
26	توافر المرونة الملائمة في نظم المعلومات المحاسبية يساهم في تحسين نوعية المعلومات المحاسبية مما يؤدي إلي تحسين القرارات الإدارية .	4.2	4,2	موافقين
27	نظم المعلومات المحاسبية الجيد يقلل من عنصر المخاطرة بالنسبة للقرارات	4,6	4	موافقين
28	تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يساهم في صنع القرارات الإدارية السديدة .	4,2	0.7	موافقين
29	عدم استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يؤثر سلبيا على صنع القرارات الإدارية .	4.5	0.57	موافقين
30	هناك علاقة طردية بين مخرجات نظم المعلومات المحاسبية وعملية صنع القرارات الإدارية الرشيدة .	4.3	0.8	موافقين
31	نظم المعلومات المحاسبية تعمل إلي مقارنة البيانات مع بعضها البعض لمعرفة البديل الأمثل التي تساعد في تحسين و صنع و اتخاذ القرارات الإدارية .	4.5	0.7	موافقين
32	لا تعتمد معظم المنشآت الصناعية في تحسين قراراتها على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية .	1,6	0,9	غير موافقين
	المتوسط العام	4	0.9	غالبية أفراد العينة موافقون

ضح من الجدول أعلاه ما يلي:

- يوجد ارتفاع ملحوظ لاستجابة لفرضية " أن يؤدي تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية إلى تحسين نوعية المعلومات المحاسبية التي تساعد الإدارة في صنع القرارات الإدارية حيث بلغ المتوسط العام على فقرات هذا البعد ككل (4) لصالح الإجابة موافق.
 - استجابات عينة الدراسة لكل فقرات الفرضية الرابعة كانت ذات متوسطات مرتفعة (أكبر من 4.0) مما يؤكد أن يؤدي تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية إلى تحسين نوعية المعلومات المحاسبية التي تساعد الإدارة في صنع القرارات الإدارية.
 - حيث تؤكد استجابات (عينة الدراسة) على أهمية كل فقرات المجال (الفقرة 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31) أما الفقرة (32) فهناك انخفاض للمتوسط الحسابي (1.6) لصالح الإجابة غير موافق.
- مما تقدم نستنتج أن فرضية الدراسة الرابعة والتي نصت على أن يؤدي تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية إلى تحسين نوعية المعلومات المحاسبية التي تساعد الإدارة في صنع القرارات الإدارية وقد تحققت .

جدول (9) نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الرابعة

م	العبارة	مربع كاي	درجة الحرية	مستوى الدلالة
25	نظم المعلومات المحاسبية الجيدة تساهم في توفير المعلومات الملائمة في المنشآت الصناعية .	225	4	13.27
26	توافر المرونة الملائمة في نظم المعلومات المحاسبية يساهم في تحسين نوعية المعلومات المحاسبية مما يؤدي إلى تحسين القرارات الإدارية .	93	4	13.27
27	نظم المعلومات المحاسبية الجيد يقلل من عنصر المخاطرة بالنسبة للقرارات	192	4	13.27
28	تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يساهم في صنع القرارات الإدارية السديدة .	170	3	11.34
29	عدم استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يؤثر سلبيا على صنع القرارات الإدارية .	59.6	2	9.2
30	هناك علاقة طردية بين مخرجات نظم المعلومات المحاسبية وعملية صنع القرارات الإدارية الرشيدة .	89.1	3	11.34
31	نظم المعلومات المحاسبية تعمل إلى مقارنة البيانات مع بعضها البعض لمعرفة البديل الأمثل التي تساعد في تحسين و صنع و اتخاذ القرارات الإدارية .	196.3	4	13.27
32	لا تعتمد معظم المنشآت الصناعية في تحسين قراراتها على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية .	166.8	4	13.27

المصدر: إعداد الباحث من واقع دراسة الحالة، 2025م

يمكن تفسير نتائج الجدول السابق كالتالي:

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الخامسة والعشرين (225)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) وبالباغة (13.27) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن نظم المعلومات الجيدة تساهم في توفير المعلومات الملائمة في المنشآت الصناعية

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة السادسة والعشرين (93)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) وبالباغة (13.27)، واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن توافر المرونة الملائمة في نظم المعلومات المحاسبية يساهم في تحسين نوعية المعلومات المحاسبية مما يؤدي إلي تحسين القرارات الإدارية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة السابعة و العشرين (192) ، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ، ومستوي دلالة (0.01) وبالباغة (13.27)، واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن نظم المعلومات المحاسبية الجيد يقلل من عنصر المخاطرة بالنسبة للقرارات .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثامنة والعشرين (170) ، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) وبالباغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعي يساهم في صنع القرارات الإدارية السديدة .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة التاسعة والعشرين (59.6)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومستوي دلالة (0.01) وبالباغة (9.2) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن عدم استخدام نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يؤثر سلبياً على صنع القرارات الإدارية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثلاثين (89.1)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) وبالباغة (11,34) واعتماداً على ما ورد في الجدول اعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن هناك علاقة طردية بين مخرجات نظم المعلومات المحاسبية و عملية صنع القرارات الإدارية الرشيدة .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الحادية والثلاثين (196.3)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) وبالباغة (13.27) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن نظم المعلومات المحاسبية تعمل إلي مقارنة البيانات مع بعضها البعض لمعرفة البديل الأمثل التي تساعد في تحسن و صنع واتخاذ القرارات الإدارية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثانية و الثلاثين (166.8)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) وبالبالغة (13.27) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح غير موافقين على أن لا تعتمد معظم المنشآت الصناعية في تحسين قراراتها على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية

مما تقدم يخلص الباحث أن تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية تؤدي إلي تحسين نوعية المعلومات المحاسبية التي تساعد الإدارة في صنع القرارات الإدارية .

5. عرض ومناقشة نتائج الفرضية الخامسة:

تنص الفرضية الخامسة من فرضيات الدراسة على الآتي: تثق الإدارة في المنشآت الصناعية في مخرجات نظم المعلومات المحاسبية .

جدول (10) المتوسط الحسابي لمجموع إجابات الفرضية الخامسة

م	الفقرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	التفسير
33	استخدام سياسات محاسبية بديلة في إعداد التقارير و كذلك الحكم الشخصي يساهم في عدم ثقة الإدارة في المنشآت الصناعية .	4.7	4.2	موافقين وبشدة
34	تبنى القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية مما يكسبها ثقة الإدارة .	4.2	0.53	موافقين
35	المعلومات التي تخرجها نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية لها علاقة إيجابية وثيقة بالقرارات التي تتخذها إدارة المنشآت الصناعية .	4.4	0.53	موافقين
36	الاعتماد على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يساهم في صنع القرارات الإدارية .	4.5	0.53	موافقين وبشدة
37	تتميز مخرجات نظم المعلومات المحاسبية بدقة و موضوعية و في فترات مناسبة مما يساعد على إدارة المنشآت الصناعية على معرفة الانحرافات و العمل على علاجها مما يقوي ثقة الإدارة بتلك المعلومات .	4.4	0.62	موافقين وبشدة
38	تتصف البيانات و المعلومات التي تقدمها نظم المعلومات المحاسبية إلي الإدارة بالملائمة و الدقة و الموثوقية مما يكسبها ثقة الإدارة ويساهم في ترشيد القرارات الإدارية .	6,4	0.55	موافقين وبشدة
39	المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية وسيلة مهمة للإدارة و تساهم في زيادة كفاءتها .	4	0.76	موافقين
40	تتوقف نجاح وفعالية المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية على ثقة الإدارة ودرجة الاعتماد عليها .	4.3	0.78	موافقين
	المتوسط العام	4.4	0.62	غالبية أفراد العينة موافقون

يتضح من الجدول أعلاه ما يلي:

- 1 (يوجد ارتفاع ملحوظ لاستجابة الفرضية أن تثق الإدارة في المنشآت الصناعية في مخرجات نظم المعلومات المحاسبية حيث بلغ المتوسط العام على فقرات هذا البعد ككل (4.4) لصالح الإجابة موافق.
 - 2 (استجابات عينة الدراسة لكل فقرات الفرضية الخامسة كانت ذات متوسطات مرتفعة (أكبر من 4.0) مما يؤكد ثقة الإدارة في المنشآت الصناعية في مخرجات نظم المعلومات المحاسبية حيث تؤكد استجابات (عينة الدراسة) على أهمية كل فقرات المجال (الفقرة 33-34-35-36-37-38-39 - 40.
- مما تقدم يلاحظ أن فرضية الدراسة الخامسة نصت على أن تثق الإدارة في المنشآت الصناعية في مخرجات نظم المعلومات المحاسبية " قد تحققت.

جدول (11) نتائج اختبار مربع كاي لدلالة الفروق للإجابات على عبارات الفرضية الخامسة

م	العبرة	مربع كاي	درجة الحرية	مستوى الدلالة
33	استخدام سياسات محاسبية بديلة في إعداد التقارير و كذلك الحكم الشخصي يساهم في عدم ثقة الإدارة في المنشآت الصناعية .	132.9	3	11.34
34	تبني القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية مما يكسبها ثقة الإدارة .	171.8	3	11.34
35	المعلومات التي تخرجها نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية لها علاقة إيجابية وثيقة بالقرارات التي تتخذها إدارة المنشآت الصناعية .	70.9	2	9.2
36	الاعتماد على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يساهم في صنع القرارات الإدارية .	73.4	2	9.2
37	تتميز مخرجات نظم المعلومات المحاسبية بدقة و موضوعية و في فترات مناسبة مما يساعد على إدارة المنشآت الصناعية على معرفة الانحرافات و العمل على علاجها مما يقوي ثقة الإدارة بتلك المعلومات	124.9	3	11.34
38	تنصف البيانات و المعلومات التي تقدمها نظم المعلومات المحاسبية إلي الإدارة بالملائمة و الدقة و الموثوقية مما يكسبها ثقة الإدارة ويساهم في ترشيد القرارات الإدارية .	96.0	2	9.2
39	المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية وسيلة مهمة للإدارة و تساهم في زيادة كفاءتها .	64.3	3	11.34
40	تتوقف نجاح وفعالية المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية على ثقة الإدارة ودرجة الاعتماد عليها .	149.5	4	13.27

يمكن تفسير نتائج الجدول أعلاه كالتالي:

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبرة الثالثة و الثلاثين

(132,9)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن استخدام سياسات محاسبية بديلة في إعداد التقارير و كذلك الحكم الشخصي يساهم في عدم ثقة الإدارة في المنشآت الصناعية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أفراد الدراسة على ما جاء بالعبارة الرابعة والثلاثين (171,8)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34)، واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن تبني القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية مما يكسبها ثقة الإدارة.

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الخامسة و الثلاثين (70.9) ، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ، ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (9.2)، واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن المعلومات التي تخرجها نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية لها علاقة ايجابية وثيقة بالقرارات التي تتخذها إدارة المنشآت الصناعية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة السادسة و الثلاثين (73.4)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (9.2) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن الاعتماد على مخرجات نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية يساهم في صنع القرارات الإدارية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة السابعة والثلاثين (124.9)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن تتميز مخرجات نظم المعلومات المحاسبية بدقة و موضوعية وفي فترات مناسبة مما يساعد على إدارة المنشآت الصناعية على معرفة الانحرافات و العمل على علاجها مما يقوي ثقة الإدارة بتلك المعلومات .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الثامنة والثلاثين (96.0)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (9.2) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلي وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوي دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين حول أن تتصف البيانات و المعلومات التي تقدمها نظم المعلومات المحاسبية إلي الإدارة بالملائمة و الدقة و الموثوقية مما يكسبها ثقة الإدارة ويساهم في ترشيد القرارات الإدارية .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة التاسعة والثلاثين (64.3)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (11.34)

واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوى دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية وسيلة مهمة للإدارة و تساهم في زيادة كفاءتها .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أعداد أفراد عينة الدراسة علي ما جاء بالعبارة الأريين (149.5)، وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (4) ومستوي دلالة (0.01) والبالغة (13.27) واعتماداً على ما ورد في الجدول أعلاه فإن ذلك يشير إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية وعند مستوى دلالة (0.01) بين إجابات أفراد العينة ولصالح الموافقين على أن تتوقف نجاح وفعالية المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية على ثقة الإدارة و درجة الإعتماد عليها .

مما تقدم يخلص الباحث إلى أن تثق الإدارة في المنشآت الصناعية في مخرجات نظم المعلومات المحاسبية .

الجدول (12) ملخص نتائج تحقق فرضيات الدراسة

ت	الفرضيات	قيمة مربع كاي
1	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.	158.73
2	تعتمد الإدارة في المنشآت الصناعية على المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية لتوفير المعلومات الملائمة لصانعي القرارات .	160.5
3	تتوافر الخصائص النوعية في المعلومات المحاسبية التي يتم الاعتماد عليها في عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.	205.13
4	يؤدي تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية إلى تحسين نوعية المعلومات المحاسبية التي تساعد الإدارة في صنع القرارات الإدارية	296,7
5	تثق الإدارة في المنشآت الصناعية في مخرجات نظم المعلومات المحاسبية.	208.5

الفروق بين إجابات أفراد عينة الدراسة على العبارات المتعلقة بجميع فرضيات الدراسة أن يتبين من الجدول أعلاه بحسب قيم اختبار مربع كاي لدلالة فرضية الدراسة الرابعة تحققت بالمرتبة الأولى اعتماداً على أكبر قيمة لمربع كاي البالغة (296.7)، يليها تحقق الفرضية الخامسة بالمرتبة الثانية اعتماداً على أكبر ثاني قيمة لاختبار مربع كاي البالغة (208.5)، يليها تحقق الفرضية الثالثة بالمرتبة الثالثة اعتماداً على قيمة لاختبار مربع كاي البالغة (205.13)، يليها الفرضية الثانية بالمرتبة الرابعة اعتماداً على قيمة لاختبار مربع كاي البالغة (160.5). وأخيراً تحقق الفرضية الأولى بالمرتبة الخامسة اعتماداً على أقل قيمة لاختبار مربع كاي البالغة (158.73).

النتائج:

ومن خلال الدراسة النظرية ودراسة حالة شركة بن زقر ونتائج التحليل الإحصائي استطاع الباحث التوصل إلى النتائج التالية:

1. استخدام نظم المعلومات المحاسبية تساعد في توجيه القرارات في المنشآت الصناعية.
2. توجد علاقة إيجابية بين مخرجات نظم المعلومات المحاسبية وصنع واعتماد قرارات التمويل الذاتي في المنشآت الصناعية.
3. تطبيق المنشآت الصناعية لنظم المعلومات المحاسبية لأهميتها كأداة لمساعدة الإدارة في مهمتها في صنع القرارات الإدارية.
4. توجد علاقة ارتباطية بين استخدام المعلومات المحاسبية والأداء الإداري في المنشآت الصناعية.
5. توجد علاقة فرضية بين نظم المعلومات المحاسبية وصنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.

التوصيات:

بناءً على النتائج السابقة، يوصي الباحث بالآتي:

1. ضرورة استخدام المنشآت الصناعية لنظم المعلومات المحاسبية لكي تساعد في عملية تشغيل وحفظ وتخزين البيانات للحصول على معلومات دقيقة وتوصيلها إلى صانعي القرارات.
2. يجب التوسع في استخدام المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية وذلك لمساعدتها في عملية التخطيط وصنع القرارات الإدارية.
3. ضرورة تطبيق نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية لكي يقوم بدورها في توصيل المعلومات والتقارير المحاسبية إلى صانعي القرارات الإدارية.
4. ضرورة مراعاة نظم المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية اختلاف الفئات المستخدمة للمعلومات.
5. ضرورة أن تعتمد صانعي القرارات في المنشآت الصناعية في المعلومات التي تنتجها نظم المعلومات المحاسبية في صنع قراراتهم.
6. يجب أن تتميز المعلومات المحاسبية في المنشآت الصناعية بالموضوعية وعدم التحيز.
7. يجب أن توفر نظم المعلومات المحاسبية معلومات تمتاز بدرجة عالية من الوضوح والمرونة كما تمتاز أيضا بقابليتها للقياس.
8. ضرورة توافر الخصائص النوعية المطلوبة في المعلومات المحاسبية لأن عدم توافرها يؤثر سلبا على عملية صنع القرارات الإدارية في المنشآت الصناعية.
9. ضرورة اختيار نظم المعلومات المحاسبية الجيدة لأنها تقلل من عنصر المخاطرة بالنسبة للقرارات.
10. يوصي الباحث بالمزيد من الدراسات والأبحاث في هذا المجال، وذلك للأهمية العلمية والعملية.

قائمة المصادر والمراجع

أولاً: الكتب:

- 1- أمين السيد أحمد لطفي، إعداد وعرض القوائم المالية في حصر معايير المحاسبية، لاسكندرية: الدار الجامعية، 2008م
- 2- إيهاب صبيح محمد زريق، إدارة العمليات واتخاذ القرارات السليمة، القاهرة، دار الكتب العلمية، 2002م.
- 3- ثناء علي، نظم المعلومات المحاسبية، الإسكندرية: الدار الجامعية، 2003م.
- 4- جلال إبراهيم العبد، إدارة الأعمال (مدخل اتخاذ القرارات وبناء المهارات)، الإسكندرية، دار الجامعة الجديدة، 2003م.
- 5- السيد عبدالمقصود دبيان، نظم المعلومات المحاسبية وتكنولوجيا المعلومات، الإسكندرية: الدار الجامعية، 2006م.
- 6- شلي كمال ظم المعلومات المحاسبية. سوريا: منشورات جامعة حلب، 2005م.
- 7- عطل الله احمد، سويلم الحسين، الرقابة الداخلي والتدقيق في بيئة تكنولوجيا المعلومات، الأردن: دار الرابية، 2009م
- 8- قنديلجي عامر ابراهيم الجنادي علاء الدين عبد القادر، نظم المعلومات الإدارية وتكنولوجيا المعلومات، دار المسيرة، الطبعة الثانية 2007م،
- 9- محمد الكردي، جلال إبراهيم، نظم المعلومات الإدارية النظرية الادوات التطبيقات، الإسكندرية : دار الجامعة الجديدة، 2003 م
- 10- محمد نور برهان، غازي إبراهيم، نظم المعلومات المحوسبة، عمان : دار المناهج للنشر والتوزيع، 2015م.
- 11- محمد يوسف الحفناوي. ظم المعلومات المحاسبية. عمان : دار وائل للنشر، 2001م.
- 12- منال محمد الكردي، جلال إبراهيم العبد، مقدمة في نظم المعلومات الإدارية، الإسكندرية، دار الجامعة الجديدة، 2003م
- 13- منعم زمير الموسري، اتخاذ القرارات الإدارية، عمان: دار اليازوري العلمية، ط1، 1991م.
- 14- مؤيد عبد الحسين الفضل، الإبداع في اتخاذ القرارات الإدارية، العراق، دار إثراء، 2006م.
- 15- نضال عبدالمحمود الرمحي، زياد عبدالحليم الزبيق، نظم المعلومات المحاسبية، عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع، 2009م
- 16- استيفن موسكوف، مارك سيكسن، نظم المعلومات المحاسبية في إتخاذ قرارات مفاهيم التطبيقات، ترجمة كمال الدين السعيد، الرياض : دار المريخ للنشر، 2003م.

ثانياً: المجلات العلمية:

- 1- أيمن هشام محمود عزريل ، دور نظم المعلومات المحاسبية في القياس وخفض التكلفة في الشركات الصناعية الفلسطينية، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والادارية، المجلد (8)، والعدد (2)، جون 2021م،

2- أيمن عزريل، دور نظم المعلومات المحاسبية في القياس وخفض التكلفة في الشركات الصناعية الفلسطينية، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، مج(8)، ع(2)، جون 2021م

3- عمر محمد أحمد صافار، دور المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات الإدارية دراسة ميدانية على بعض الشركات في مدينة مصراتة، مجلة الأصالة، المجلد (2) العدد(10) ، شهر ديسمبر، 2024م

ثالثا: الرسائل الجامعية:

1- أم الحسين أحمد الطيب أحمد، دور نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة في ترشيد قرارات الإستثمار في القطاع الصناعي، دراسة حالة - شركة سكر كنانة، الخرطوم: جامعة النيلين ، رسالة دكتوراه ، غير منشورة في المحاسبة، السودان، 2021م

2- بهجة خليل عثمان ابراهيم، أثر تطبيق نظم المعلومات المحاسبية المحوسبة على تحسين فاعلية وكفاءة المراجعة الخارجية، الخرطوم: جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، رساله دكتوراه ، غير منشورة ، السودان، 2017م

3- مدفوني، أثر استخدام نظام المعلومات المحاسبي على جودة القوائم المالية في المؤسسة الإنتاجية، دراسة حالة مؤسسة ملبنة الكاهنة - أم البواقي. بحث منشور محكم، جامعة العربي - أم البواقي. 2015م.